



SEÇÃO JUDICIÁRIA DO AMAZONAS

## ATA

## 1ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA 2019

## MEMÓRIA DE REUNIÃO

## IDENTIFICAÇÃO DA REUNIÃO

DATA	HORÁRIO DE INÍCIO	HORÁRIO DE TÉRMINO
12/03/2019	10h15	12h
LOCAL		
Anfiteatro Cacique Ajuricaba (Edifício Rio Negro)		
OBJETIVO		
Avaliação e acompanhamento dos resultados visando à promoção de ajustes e outras medidas necessárias à melhoria do desempenho institucional.		

## PARTICIPANTES

NOME	CARGO/FUNÇÃO	LOTAÇÃO
Marcelo Pires Soares	Juiz Federal Diretor do Foro	Diref
Gustavo Bastos Seráfico de Assis Carvalho	Diretor de Núcleo / Membro do Cipe-AM	Nutur
Laura Emília Barbosa de Paula	Diretora de Centro / Membro do Cipe-AM	Cejuc
Luciana dos Santos Barroso	Diretora de Núcleo / Membro do Cipe-AM	Nucre
Talice Ferreira Neves	Diretora de Núcleo / Membro do Cipe-AM	Nucod
Aldecinora Siqueira da Silva	Supervisora / Membro do Cipe-AM	Semad
Manoel Bentes de Freitas	Supervisor / Membro do Cipe-AM	Seamb
Renato Augusto Pinheiro de Almeida	Diretor de Secretaria / Convidado	2ª Vara
George Emilio Cunha de Araújo	Diretor de Secretaria / Convidado	3ª Vara
Elton Studart Bicharra dos Santos	Diretor de Secretaria / Convidado	4ª Vara
Janiamar Fernandes de Sousa	Diretora de Secretaria / Convidada	5ª Vara
Breno Carlos Guimarães	Diretor de Secretaria, em substituição / Convidado	5ª Vara
Eliziane Balbi Alves Silva	Diretora de Secretaria / Convidada	6ª Vara
Diego do Nascimento Lima	Diretor de Secretaria, em substituição / Convidado	7ª Vara
Willian Feijó Rodrigues	Diretor de Secretaria / Convidado (participação por videoconferência)	Vara Única da Subseção Judiciária de Tefê

**Obs:** Registre-se a não participação do Sr. Diretor da Subseção Judiciária de Tabatinga devido à inoperância dos serviços de internet do link da Embratel desde o final da tarde do dia 08/03.

## ASSUNTOS TRATADOS (PAUTA)

Conforme apresentado no documento 7813239:  
 1) Carteira de Iniciativas Estratégicas 2015-2020;  
 2) Projetos Estratégicos 2018/2019;  
 3) Sugestões de projetos estratégicos;  
 4) Monitoramento e cumprimento das metas nacionais e específicas da JF;  
 5) O que houver.

## CONCLUSÕES

## 1) Carteira de Iniciativas Estratégicas 2015-2020 da Seção Judiciária do Amazonas

A supervisora da Semad apresentou a relação dos 13 projetos estratégicos que compõem a Carteira da SJAM:

- Mutirão de Conciliação;
- Aquisição de iluminação LED;
- Criação do Serviço de Cumprimento de Carta Precatória Cível e Criminal (Sercp-AM);
- Carta de Serviços ao Cidadão da Seção Judiciária do Amazonas;
- Cartilha de Apoio aos Gabinetes da Turma Recursal AM/RR;
- Plano de Comunicação da Estratégia na Seção Judiciária do Amazonas;
- Ouvidoria Administrativa da Seção Judiciária do Amazonas;
- Mapeamento dos Processos de Trabalho da Turma Recursal AM/RR;
- I Encontro dos Diretores da Seção Judiciária do Amazonas;
- II Encontro dos Diretores da Seção Judiciária do Amazonas;
- Curso: A Liderança e a Gestão de Pessoas;
- Curso: Gestão de Riscos no Setor Público;
- Curso: Educação Ambiental e Sustentabilidade.

A supervisora esclareceu que todos os projetos estão vinculados a cada objetivo estratégico da Justiça Federal, conforme demonstrado na apresentação 7813239.

## 2) Projetos Estratégicos 2018/2019

Dos treze projetos constantes da Carteira de Iniciativas da Seção Judiciária, onze foram concluídos, restando apenas o **Plano de Comunicação da Estratégia na Seção Judiciária do Amazonas** e o **Curso Gestão de Riscos no Setor Público**.

Quanto ao Plano de Comunicação da Estratégia, a supervisora da Semad sugeriu a extensão do prazo de conclusão para dez/2020 em virtude da necessidade de se divulgar os elementos do planejamento estratégico até o último ano do Plano Estratégico da Justiça Federal em vigor, qual seja, 2020. Todos concordaram com a sugestão.

## 3) Sugestões de projetos estratégicos

A supervisora da Semad tratou sobre a necessidade de inclusão de novos projetos na Carteira de Iniciativas Estratégicas e apresentou as seguintes ações indicadas informalmente em outros momentos por servidores:

- III Encontro de Diretores da SJAM;
- Termo de Cooperação celebrado com a Polícia Federal para cumprimento de alvarás judiciais via Sistema Malote Digital;
- Ampliação dos números de peritos que atuam na Seccional;
- Pesquisa de Satisfação.

Os presentes decidiram pela autuação dos processos referentes às quatro iniciativas para realização em 2019, nos seguintes termos:

- A terceira versão do projeto *Encontro de Diretores da SJAM* continuará sob a gerência da Diretoria do Nucle.
- O Diretor da Secretaria da 4ª Vara será o gerente do projeto *Termo de Cooperação celebrado com a Polícia Federal para cumprimento de alvarás judiciais via Sistema Malote Digital*, ressaltando, contudo, que o canal de comunicação com a Polícia Federal por meio do Malote Digital não se restrinja somente ao cumprimento de alvarás.
- e) d) A supervisora da Semad autuará os processos respectivos para que sejam iniciados os estudos acerca das iniciativas.

O diretor do Nutur sugeriu ainda duas iniciativas para serem realizadas neste exercício:

- Mapeamento dos Processos de Trabalho da Turma Recursal AM/RR no PJe;
- Criação de barras de favoritos com *links* funcionais.

Restou deliberado que todas as **seis iniciativas** deverão ter processos autuados conforme a metodologia adotada pela Gestão de Projetos da Justiça Federal até o dia **12/04/2019**, com o auxílio da supervisora da Semad.

#### 4) Monitoramento e cumprimento das metas nacionais e específicas da JF

A supervisora da Semad informou que os relatórios referentes ao cumprimento das metas 2019 do CNJ ainda não estão disponíveis no sistema *e-Siest*. Apresentou os relatórios enviados pelo Tribunal atinentes ao *Selo Estratégia em Ação 2018* para apreciação dos presentes:

#### Resultado Preliminar de Premiação do Selo Estratégia em Ação - Exercício 2018

UF	Processo Foco	149,50%	100,00%	110,73%	322,48%								
AM	5ª - MANAUS	149,50%	100,00%	110,73%	322,48%								Diamante
AM	TABATINGA	124,44%	100,00%	114,78%	100,00%	428,57%	137,65%		142,86%	182,67%			Diamante
AM	1ª TR - RELATOR 1 - MANAUS	109,49%			100,00%								Diamante
AM	1ª TR - RELATOR 3 - MANAUS	108,96%			100,00%					100,00%			Diamante
AM	1ª TR - RELATOR 2 - MANAUS	104,37%			100,00%					100,00%			Diamante
AM	6ª Vara JEF - MANAUS	103,03%			100,00%	681,40%							Diamante
AM	8ª Vara JEF - MANAUS	101,43%			100,00%	653,98%							Diamante
AM	2ª - MANAUS	107,84%	96,17%	102,81%	100,00%		129,02%			148,26%	111,11%		Ouro
AM	4ª - MANAUS	100,27%	90,29%	97,50%	100,00%		118,78%			101,49%	103,17%		Ouro
AM	TEFE	89,14%	98,06%	103,53%	100,00%	621,57%	102,04%		142,86%	116,67%			Bronze

#### Resultado Preliminar de Premiação do Selo Estratégia em Ação 2018

UF	Metas	Metas								Pontuação	Selo		
		Meta 1	Meta 2		Meta 3	Meta 4	Meta 5	Meta 6	Meta 7			Meta 8	
		127,20%	93,90%	105,39%	100,00%	718,12%	116,85%		127,55%			134,00%	190,48%
AC		127,20%	93,90%	105,39%	100,00%	718,12%	116,85%		127,55%	134,00%	190,48%	69,33	DIAMANTE
RR		113,92%	94,64%	102,80%	100,00%	392,80%	105,51%		114,29%	121,23%	166,67%	69,33	DIAMANTE
GO		115,53%	95,49%	103,71%	99,74%	522,63%	115,29%		125,56%	148,29%	159,47%	68,67	OURO
MG		132,74%	95,70%	110,31%	98,40%	454,99%	120,14%		116,96%	137,90%	134,45%	68,67	OURO
TO		137,42%	89,57%	100,38%	93,81%	836,58%	104,45%		113,10%	134,63%	146,26%	68,67	OURO
RO		112,83%	90,08%	95,41%	99,99%	569,33%	112,96%		109,06%	136,82%	155,84%	68,00	PRATA
AM		99,04%	85,81%	100,28%	99,45%	452,53%	108,94%		101,59%	119,79%	105,82%	66,67	BRONZE
MT		111,57%	90,60%	101,20%	99,21%	397,64%	101,16%		98,90%	117,50%	122,81%	66,67	BRONZE
PA		121,94%	87,17%	101,89%	99,79%	700,98%	91,65%		101,72%	110,09%	108,62%	66,67	BRONZE
BA		110,30%	87,67%	102,19%	99,10%	881,42%	94,61%		98,65%	129,57%	113,21%	64,67	
PI		118,47%	82,88%	95,70%	97,55%	1.088,57%	94,90%		86,22%	130,17%	100,53%	63,00	
DF		106,67%	89,58%	100,89%	97,76%	454,33%	91,86%		102,81%	208,77%	0,00%	56,67	
AP		141,93%	91,15%	98,85%	99,99%	750,34%	102,98%		95,21%	51,28%	95,24%	54,00	
MA		144,24%	78,44%	88,91%	99,45%	400,17%	68,48%		69,29%	97,20%	91,22%	43,00	

\* Para metas com mais de um percentual (ex. Meta 2) é calculada a média de pontos dos percentuais da meta.

A supervisora da Semad destacou que a Seccional do Amazonas tem tido uma melhora gradativa nos seus resultados, visto que no exercício de 2016, das **treze unidades jurisdicionais**, apenas **duas** unidades jurisdicionais foram contempladas com o Selo, quais sejam, a 1ª e a 2ª Relatorias da Turma Recursal AM/RR. Em 2017, foram agraciadas **oito** unidades, e em 2018, **dez** unidades ganharam o Selo, sendo sete agraciadas com o *Selo Diamante*. Destacou, ainda, que, conforme Relatório apresentado, a Seccional do Amazonas ficou com o *Selo Bronze* na categoria de Seções Judiciárias.

O diretor do Nutur ressaltou que o fato de algumas Varas da Seccional não terem sido contempladas com o Selo Estratégia em Ação em 2018 não significa que as mesmas não têm se empenhado para a consecução de bons resultados. Alguns fatores, muitas vezes externos, contribuem para que as Varas não consigam o intento.

O diretor de secretaria substituído da 7ª Vara, conforme já expressado em outras ocasiões, pontuou que a aplicação dos critérios utilizados pelo *Selo Estratégia em Ação*, no que se refere ao comparativo com as demais Varas, não traduz a realidade do acervo afeto à matéria ambiental e agrária, o qual só pode ser comparado às outras Varas de mesma especialização na 1ª Região, de onde se extrai os bons resultados produzidos pelo trabalho desenvolvido na Vara Ambiental e Agrária da Seccional do Amazonas.

O diretor de secretaria da 3ª Vara destacou que a 3ª e a 1ª Varas Cíveis da Seccional do Amazonas foram, respectivamente, a primeira e a segunda Varas com a maior quantidade de processos distribuídos no exercício de 2018, concordando com o diretor da 7ª Vara no sentido de que quando há comparação com as outras Varas da mesma competência, as Varas Cíveis da Seccional do Amazonas aparecem com melhores resultados.

## 5) O que houver

a) O diretor da Vara Única da Subseção de Tefê ressaltou a necessidade de digitalização/virtualização dos processos daquela Subseção, mesmo com a possibilidade de a Vara ser remanejada, em virtude da implantação do PJe e da economia com material de expediente como as capas dos processos.

Restou deliberado que a Vara da Subseção de Tefê reitere a solicitação anteriormente feita a fim de que a Diretoria do Foro dê o encaminhamento necessário à resolução do pleito.

b) A diretora da 5ª Vara (Execuções Fiscais) externou que há previsão para a implantação do sistema PJe naquela Vara, como projeto piloto, no dia 08/04/2019, no entanto, a Vara ainda carece de treinamento no sistema.

O Diretor do Foro solicitou à diretora de secretaria a formalização do pleito, tendo em vista que a 2ª Vara (Criminal) também possui necessidade semelhante, a qual deverá ser encaminhada ao Tribunal.

## PRÓXIMAS PROVIDÊNCIAS

ITEM	PROVIDÊNCIAS/ATIVIDADES	RESPONSÁVEL	DATA LIMITE
01	Autuação dos processos referentes aos seis projetos constantes do item 3 desta Ata.	Gerentes dos Projetos	12/04/2019

## AUTENTICAÇÃO (Documento assinado digitalmente)



Documento assinado eletronicamente por **Marcelo Pires Soares, Diretor do Foro**, em 13/03/2019, às 14:13 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Gustavo Bastos Seráfico de Assis Carvalho, Diretor(a) do Núcleo de Apoio à Turma Recursal**, em 13/03/2019, às 15:08 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Manoel Bentes de Freitas, Supervisor(a) de Seção**, em 13/03/2019, às 15:09 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Willian Feijó Rodrigues, Diretor(a) de Secretaria de Vara**, em 13/03/2019, às 15:31 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Breno Carlos Guimarães, Supervisor(a) de Seção**, em 13/03/2019, às 15:51 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Janiamar Fernandes de Sousa, Diretor(a) de Secretaria de Vara**, em 13/03/2019, às 15:52 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Aldecinora Siqueira da Silva, Supervisor(a) de Seção**, em 13/03/2019, às 20:24 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Luciana dos Santos Barroso, Diretor(a) de Núcleo**, em 14/03/2019, às 10:55 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Talice Ferreira Neves, Diretor(a) do Núcleo de Apoio à Coordenação**, em 14/03/2019, às 16:25 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **George Emilio Cunha de Araujo, Diretor(a) de Secretaria de Vara**, em 15/03/2019, às 10:28 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Renato Augusto Pinheiro de Almeida, Diretor(a) de Secretaria de Vara em exercício**, em 18/03/2019, às 10:14 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Laura Emilia Barbosa de Paula, Diretor(a) de Centro**, em 18/03/2019, às 12:58 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Eliziane Balbi Alves Silva, Diretor(a) de Secretaria de Vara**, em 20/03/2019, às 14:45 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Diego do Nascimento Lima, Diretor(a) de Secretaria de Vara em exercício**, em 22/03/2019, às 16:36 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Elton Studart Bicharra dos Santos, Diretor(a) de Secretaria de Vara**, em 25/03/2019, às 10:47 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <http://portal.trf1.jus.br/portaltrf1/servicos/verifica-processo.htm> informando o código verificador **7810848** e o código CRC **F4613C4F**.