

### ATA

# 2ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA 2019

## MEMÓRIA DE REUNIÃO

## IDENTIFICAÇÃO DA REUNIÃO

DATA	HORÁRIO DE INÍCIO	HORÁRIO DE TÉRMINO							
09/07/2019	14h30	16h30							
OCAL									
Anfiteatro Cacique Ajuricaba (Edifício Rio Negro)									
DBJETIVO									
Avaliação e acompanhamento dos resultados visando à promoção de ajustes e outras medidas necessárias à melhoria do desempenho institucional.									

## PARTICIPANTES

NOME	CARGO/FUNÇÃO	LOTAÇÃO
Emmanuel Mascena de Medeiros	Juiz Federal Vice-Diretor do Foro, no exercício da Diretoria do Foro	Diref
Edson Souza e Silva	Diretor de Secretaria / Presidente do Cipe-AM	Secad
Gustavo Bastos Seráfico de Assis Carvalho	Diretor de Núcleo / Membro do Cipe-AM	Nutur
Luciana dos Santos Barroso	Diretora de Núcleo / Membro do Cipe-AM	Nucre
Renan de Barros Alves	Diretor de Núcleo / Membro do Cipe-AM	Nuaud
Ronaldo Cavalcante de Sousa	Diretor de Núcleo / Membro do Cipe-AM	Nucju
Talice Ferreira Neves	Diretora de Núcleo / Membro do Cipe-AM	Nucod
Aldecinora Siqueira da Silva	Supervisora / Membro do Cipe-AM	Semad
Ana Cláudia Ribeiro Tinoco	Diretora de Secretaria / Convidada	1ª Vara
Elton Studart Bicharra dos Santos	Diretor de Secretaria / Convidado	4ª Vara
Eliziane Balbi Alves Silva	Diretora de Secretaria / Convidada	6ª Vara
Reinaldo Antonio Ferreira	Diretor de Secretaria / Convidado (participação por videoconferência)	Vara Única da Subseção Judiciária de Tabatinga
Willian Feijó Rodrigues	Diretor de Secretaria / Convidado (participação por videoconferência)	Vara Única da Subseção Judiciária de Tefé

Obs.: Registre-se as ausências dos seguintes servidores por motivo de férias:

- a) Andréa Silveira Rocha da Silva (Supervisora da Secos / Membro do Cipe-AM);
- b) Daniel Rodrigues de Oliveira (Diretor do Nucad / Membro do Cipe-AM);
- c) Laura Emília Barbosa de Paula (Diretora do Cejuc / Membro do Cipe-AM); d) Célio da Costa Câmara (Diretor de Secretaria da 8ª Vara / Membro do Cipe-AM); e) Manoel Bentes de Freitas (Supervisor da Seamb-AM / Membro do Cipe-AM);
- f) George Emílio Cunha de Araújo (Diretor de Secretaria da 3ª Vara / Convidado)

## ASSUNTOS TRATADOS (PAUTA)

Conforme apresentado no documento 8525448, (fls. 4):

- 1) Carteira de Iniciativas Estratégicas 2015-2020;
- 2) Projetos Estratégicos 2019;
- 3) Sugestões de projetos estratégicos para inserção na Carteira de Iniciativas Estratégicas;
  4) Iniciativas com potencial de compartilhamento entre seccionais (indicar as mais impactantes, viáveis e menos complexas, inclusive com relação ao PLS);
- 5) Monitoramento e cumprimento das metas nacionais e específicas da JF;
  6) Destaques da execução da Estratégia (boas práticas adotadas para o impulso no cumprimento das Metas contornando as dificuldades):
- a) Com relação às Metas;
- b) Com relação às Iniciativas Estratégicas;
- c) Com relação ao Plano de Logistica Sustentável (PLS). 7) Dificuldades para a execução da Estratégia (barreiras enfrentadas):
- a) Com relação às Metas;
- b) Com relação às Iniciativas Estratégicas;
- c) Com relação ao Plano de Logística Sustentável (PLS).
- 8) Conclusão, comentários e sugestões de melhoria.

## CONCLUSÕES

## 1) Carteira de Iniciativas Estratégicas 2015-2020 da Seção Judiciária do Amazonas

# 2) Projetos Estratégicos 2019-2020

A supervisora da Semad apresentou a relação dos projetos estratégicos que compõem a Carteira da Seção Judiciária do Amazonas, concluídos e aqueles cuja realização deverá ocorrer nos exercícios de 2019 e/ou 2020:

## Concluídos:

- 1) Mutirão de Conciliação;
- 2) Aquisição de iluminação LED;
- 3) Criação do Serviço de Cumprimento de Carta Precatória Cível e Criminal (Sercp-AM);
- 4) Carta de Serviços ao Cidadão da Seção Judiciária do Amazonas;
- 5) Cartilha de Apoio aos Gabinetes da Turma Recursal AM/RR;
- 6) Ouvidoria Administrativa da Seção Judiciária do Amazonas;
- 7) Mapeamento dos Processos de Trabalho da Turma Recursal AM/RR;
- 8) I Encontro dos Diretores da Seção Judiciária do Amazonas;
- 9) II Encontro dos Diretores da Seção Judiciária do Amazonas;
- 10) Curso: A Liderança e a Gestão de Pessoas;

1 de 4

11) Curso: Educação Ambiental e Sustentabilidade;

### A serem concluídos em 2019-2020:

12) Plano de Comunicação da Estratégia na Seção Judiciária do Amazonas

A supervisora da Semad informou que as visitas às unidades feitas por ela e o Diretor do Nutur, membro do Cipe-AM não foram realizadas no período analisado, tendo em vista estar atuando em outras atividades concernentes à unidade. Assim, o percentual de cumprimento do projeto não foi alterado.

- 13) Curso Gestão de Riscos no Serviço Público
- 14) III Encontro de Diretores da Seção Judiciária do Amazonas

A diretora do Nucre, gerente dos projetos, informou que os mesmos encontram-se em andamento (30%), posto que estão sendo finalizadas as tratativas com os propensos instrutores. Há previsão de realização das capacitações para os meses de setembro ou outubro.

15) Termo de Cooperação celebrado com a Polícia Federal para aperfeiçoar as comunicações por meio do Sistema Malote Digital

A supervisora da Semad informou que autuou o processo respectivo, no entanto, as ações relacionadas ao projeto não tiveram andamento.

16) Ampliação do cadastro dos auxiliares do Juízo que atuam na Seção Judiciária do Amazonas

A supervisora da Semad informou que o processo destinado ao projeto foi autuado, no entanto, não houve avanço nas ações relativas ao mesmo.

17) Pesquisa de Satisfação

A supervisora da Semad informou que autuou o processo respectivo e que está verificando junto às Seccionais as iniciativas semelhantes. O avanço do projeto é de 10%.

- 18) Mapeamento dos Processos de Trabalho da Turma Recursal AM/RR no PJe
- O Diretor do Nutur, gerente do projeto, informou que o projeto não teve andamento, porque a Turma Recursal ainda não possui quantidade expressiva de processos no PJe que permita o mapeamento de várias incidências.
  - 19) Criação de barras de favoritos com links funcionais.
- O projeto no período analisado não teve andamento. A Seinf deverá atuar na feitura das barras de favoritos dos micros dos servidores. O Cipe-AM auxiliará a Seinf na realização do projeto.

### 3) Sugestões de projetos estratégicos para inserção na Carteira de Iniciativas Estratégicas

A supervisora da Semad solicitou a inclusão na Carteira de Iniciativas Estratégicas do projeto:

20) Mapeamento e Aperfeiçoamento dos Processos de Trabalho da Área Administrativa da Seção Judiciária do Amazonas (cujo objetivo é mapear 40 processos de trabalho da área administrativa até dezembro de 2020). Todos concordaram com a sugestão da supervisora.

4) Iniciativas com potencial de compartilhamento entre seccionais (indicar as mais impactantes, viáveis e menos complexas, inclusive com relação ao PLS)

Os presentes concordaram que no período analisado não houve iniciativas para serem compartilhadas.

## 5) Monitoramento e cumprimento das metas nacionais e específicas da JF

A supervisora da Semad apresentou o relatório extraído do sistema *e-Siest*, referente ao cumprimento das Metas Nacionais 2019 da Seccional do Amazonas e Subseções de Tabatinga e Tefé, posição em junho/2019, para apreciação dos presentes:



Menor que 70%
Entre 70% e 84%
Entre 85% e 99%
Maior ou igual a 100%

# Mês/Ano de Referência:

# Percentual de Cumprimento de Metas do CNJ - 2019 Por Vara (Acumulado com JEF Adjunto)

9		1 (Cun	np. ou Tx.	2	3	4	5	6	7	8	
	Metas	Cump.	Tx.Cong.	Cump.							
	Diamante	100%		100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
	Ouro	100%	< 25%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	
	Prata	90%	× 25%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	
	Bronze	85%		70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	
_						_					

	Seção / Subseção	Vara	Metas	Meta	a 01		Meta 02		Meta 03	Meta 04	Meta 05	Meta 06	Meta 07	Meta 08	
			Processos Foco	Conhec	imento	mais Antigos		Conciliação	Imp. Admin. e Crim. Contra Admin.	Exec.NÃO Fiscal	Ações Coletiva	Criminais Baixados	Tráf.Pessoas , Expl. Sexual e Trab. Escravo		
UF			Distribuídos			Vara JEF ou TR		No Ano	No Ano Até 2016	No Ano	Até 2015	No Ano	Até 2016	Selo	
				No Ano (	No Ano Corrente		Em 2015	Até 2016	Corrente	Ate 2016	Corrente	Ate 2015	Corrente	Ate 2016	
			Objetivo	Julgar mais que o Distribuído	Taxa de Congestio- namento	Julgar todo o Passivo	Julgar pelo menos 85%	Julgar todo o Passivo	Conciliar 5% dos Distribuídos	Julgar pelo menos 60%	Baixar mais que o Distribuido	Julgar todo o Passivo	Baixar mais que o Distribuído	Julgar pelo menos 70%	
		1* - MANAUS		82,45%	17,47%	85,75%	98,27%		97,66%	44,93%	19,60%	199,46%			
		2* - MANAUS		88,03%	11,21%	95,74%	113,89%	84,62%		66,54%			159,30%	87,91%	
		3* - MANAUS		72,56%	27,37%	85,97%	105,93%		102,13%	44,55%	45,18%	128,57%			4 1
		4* - MANAUS		82,14%	17,37%	92,58%	111,62%	92,00%		61,62%	1		125,18%	89,29%	
		5* - MANAUS		45,16%	54,1%	98,57%	71,43%		555,56%		73,29%			-	
	SEÇÃO JUDICIÁRIA DO ESTADO DO AMAZONAS	7* - MANAUS		41,49%	58,41%	75,25%	88,96%	65,26%	19,80%	46,30%	-300,00%	149,77%	72,73%	0,00%	
AM		6° Vara JEF - MANAUS		108,04%	-8,07%			100,00%	858,98%		116,11%				DIAMANTE
3.00		8° Vara JEF - MANAUS		102,99%	-3,02%			99,50%	797,73%		119,42%				OURO
		1° TR - RELATOR 1 - MANAUS		96,96%	2,81%			99,12%							PRATA
		1° TR - RELATOR 2 - MANAUS		100,00% 93,02%	-0,23%			97,80%							OURO
			1" TR - RELATOR 3 - MANAUS		6,76%	7		99,26%					0,00%		
1	SUBSEÇÃO JUDICIÁRIA DE			206,04%	-107,18%	98,98%	113,14%	100,00%	427,81%	65,19%	106,06%	171,43%	159,52%		
	SUBSEÇÃO JUDICIÁRIA DE	TEFÉ		50,63%	49,3%	91,81%	96,18%	99,57%	501,36%	51,72%	98,38%	142,86%	58,82%		

Fonte: Sistema Processual, JEF-Virtual e PJe

Páginas: 1/1 Consulta: 09/07/19 10:28

## META 1

Conforme o relatório apresentado, das treze unidades judiciárias:

- a) Quatro alcançaram a Meta 1 (100% ou mais): 6ª e 8ª Varas, 2ª Relatoria da Turma Recursal e a Vara Única da Subseção Judiciária de Tabatinga.
- b) Três estão entre 85% e 99%: 2ª Vara, 1ª e 3ª Relatorias da Turma Recursal;
- c) Três encontram-se entre 70% e 84%: 1ª, 3ª e 4ª Varas;
- d) Três encontram-se com índice abaixo de 70%: 5ª e 7ª Varas e a Vara Única da Subseção Judiciária de Tefé.

#### META 2:

- Quanto a julgar todo o passivo distribuído até 2014: Todas as Varas encontram-se na faixa entre 85,75% e 98,98%, exceto a 7ª Vara que se encontra com índice de 75,25%;
- Quanto a julgar 85% dos processos distribuídos até 2015: A 2ª, a 3ª, a 4ª e a Vara Única de Tabatinga apresentam os melhores desempenhos (mais de 100%). A 1ª, a 7ª e a Vara Única da Subseção de Tefé apresentam índices de 98,27%, 88,96% e 96,18%, respectivamente. A 5ª Vara encontra-se com índice de 71,43%;
- Quanto a julgar todo o passivo distribuído até 2016 nos JEFs e Turmas Recursais:
- a) Duas unidades alcançaram a Meta 2 (100% ou mais): 6ª Vara e a Vara Única da Subseção de Tabatinga;
- b) Seis estão entre 92% e 99,57%: 4ª e 8ª Varas, as 1ª, 2ª e 3ª Relatorias da Turma Recursal, e a Vara Única da Subseção Judiciária de Tefé;
- c) Uma unidade encontra-se com índice de 84,62%: 2ª Vara;
- d) Uma unidade expressa índice abaixo de 70%: 7ª Vara

### **META 3:**

Das oito Varas:

- a) Seis unidades alcançaram a Meta 3 (100% ou mais): 3ª, 5ª, 6ª e 8ª Varas e Varas Únicas das Subseções de Tabatinga e de Tefé;
- b) Uma apresenta índice de 97,66%: 1ª Vara;
- c) Uma unidade expressa índice de 19,80%: 7ª Vara.

### META 4:

Todas as sete Varas, que são afetadas pela meta, encontram-se com índices abaixo de 70%.

#### META 5:

Das oito Varas:

- a) Três alcançaram a Meta 5 (100% ou mais): 6ª e 8ª Varas e a Vara Única da Subseção de Tabatinga;
- b) Uma está com índice de 98, 38%: Vara Única da Subseção de Tefé;
- c) Uma encontra-se com índice de 73,29%: 5ª Vara;
- d) Três unidades encontram-se com índices abaixo de 70%: 1ª, 3ª e 7ª Varas.

### META 6:

Todas as cinco Varas alcançaram a Meta 6 (100% ou mais).

### **META 7:**

Das cinco Varas:

- a) Três alcançaram a Meta 7 (100% ou mais): 2ª e 4ª Varas e a Vara Única da Subseção de Tabatinga;
- b) Uma está com índice de 72,73%: 7ª Vara;
- c) Uma encontra-se com índice de 58,82%: Vara Única da Subseção de Tefé.

# META 8:

As duas Varas afetadas com a Meta 8, quais sejam, 2ª e 4ª Varas, alcançaram índices de 87,91% e 89,29%, respectivamente.

Segundo o relatório apresentado, estariam aptas a receberem selos Estratégia em Ação quatro unidades da Seccional: 6ª Vara (Diamante), 8ª Vara (Ouro), 1ª Relatoria da Turma Recursal (Prata) e 2ª Relatoria da Turma Recursal (Ouro).

Observações quanto ao Relatório do e-Siest apresentado:

- a) O diretor de secretaria da 4ª Vara destacou que persiste no *e-Siest* a informação "A HOMOLOGAR", denotando que os dados não são definitivos para o período analisado. Informou que observou algumas inconsistências nos relatórios emitidos durante o período, tendo enviado *e-mails* para o Tribunal, porém sem solução. Sugeriu o envio de Oficio para registrar o ocorrido e solicitar providências, pois as falhas existentes no sistema comprometem o planejamento e a adoção das medidas necessárias para o bom andamento dos trabalhos e, consequentemente, a obtenção dos Selos. A supervisora da Semad solicitou ao diretor o envio para a Semad dos e-mails enviados a fim de que os mesmos possam ser utilizados para subsidiar as informações a serem encaminhadas para o Tribunal pela Diretoria do Foro. Todos concordaram com as sugestões;
- b) O diretor da Vara Única da Subseção de Tabatinga ressaltou, ainda, que na Meta 4 todas as unidades possuem índices abaixo de 70%, inclusive as Varas de outras Seccionais, o que demonstra problema com o sistema;
  - c) A diretora da 1ª Vara pontuou que o sistema não apresenta os processos que se encontram pendentes, o que prejudica o trabalho da Vara;
  - d) Ressaltou-se, ainda, o índice apresentado pela 7ª Vara na Meta 5 (-300%).
- 6) Destaques da execução da Estratégia (boas práticas adotadas para o impulso no cumprimento das Metas contornando as dificuldades):
- a) Com relação às Metas: Nada a declarar.
- b) Com relação às Iniciativas Estratégicas: Nada a declarar.
- c) Com relação ao Plano de Logística Sustentável (PLS): Nada a declarar.

# 7) Dificuldades para a execução da Estratégia (barreiras enfrentadas):

- a) Com relação às Metas: As inconsistências no sistema e-Siest.
- b) Com relação às Iniciativas Estratégicas: A falta de pessoal para auxiliar no andamento dos projetos.
- c) Com relação ao Plano de Logística Sustentável (PLS): Falta de recursos para capacitação dos membros da Comissão Gestora do Plano de Logística Sustentável (CGPLS-AM).

## 8) Conclusão, comentários e sugestões de melhoria

Assuntos pendentes da RAE anterior:

- a) O diretor da Vara Única da Subseção de Tefé destacou novamente a necessidade de digitalização/virtualização dos processos daquela Subseção, mesmo com a possibilidade de a Vara ser remanejada, em virtude da implantação do PJe e da economia com material de expediente como as capas dos processos.
- O Vice-Diretor do Foro e o diretor da Secad pontuaram ser imprescindível a manifestação da Vara Única de Tefé, por meio do SEI, a fim de que a Diretoria do Foro dê o encaminhamento necessário à resolução do pleito.
- b) Quanto ao treinamento no sistema PJe para as 2ª e 4ª Varas (Criminais) e para a 5ª Vara (Execuções Fiscais), o diretor da Secad e a diretora do Nucre informaram que os treinamentos em referência serão na modalidade à distância, cuja programação será divulgada ainda no mês corrente, com realização prevista para agosto/2019, conforme informações repassadas pelo Tribunal durante o encontro de gestão de pessoas, ocorrido no mês de junho, em Brasília.

3 de 4 05/08/2019 12:33

Todos concordaram com os termos desta Ata.

### PRÓXIMAS PROVIDÊNCIAS

ITEM	PROVIDÊNCIAS/ATIVIDADES	RESPONSÁVEL	DATA LIMITE	
01	Elaboração e envio de Ofício ao Tribunal para tratar sobre as inconsistências do e-Siest.	Cipe-AM e Secad/Diref	31/07/2019	

## AUTENTICAÇÃO (Documento assinado digitalmente)



Documento assinado eletronicamente por Emmanuel Mascena de Medeiros, Vice-Diretor do Foro, em 12/07/2019, às 17:04 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por Edson Souza e Silva, Diretor(a) de Secretaria Administrativa, em 12/07/2019, às 17:05 (horário de Brasília), conforme art. 1°, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por Gustavo Bastos Seráfico de Assis Carvalho, Diretor(a) do Núcleo de Apoio à Turma Recursal, em 12/07/2019, às 17:10 (horário de Brasília), conforme art. 1°, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por Talice Ferreira Neves, Diretor(a) do Núcleo de Apoio à Coordenação, em 12/07/2019, às 17:11 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por Renan de Barros Alves, Diretor(a) de Núcleo, em 12/07/2019, às 17:11 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por Elton Studart Bicharra dos Santos, Diretor(a) de Secretaria de Vara, em 12/07/2019, às 17:13 (horário de Brasília), conforme art. 1°, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por Luciana dos Santos Barroso, Diretor(a) de Núcleo, em 12/07/2019, às 17:15 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por Willian Feijó Rodrigues, Diretor(a) de Secretaria de Vara, em 12/07/2019, às 17:18 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por Reinaldo Antonio Ferreira, Diretor(a) de Secretaria de Vara, em 12/07/2019, às 17:19 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por Ronaldo Cavalcante de Souza, Diretor(a) de Núcleo, em 12/07/2019, às 17:22 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por Aldecinora Siqueira da Silva, Supervisor(a) de Seção, em 12/07/2019, às 18:27 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por Eliziane Balbi Alves Silva, Diretor(a) de Secretaria de Vara, em 15/07/2019, às 18:38 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site http://portal.trfl.jus.br/portaltrfl/servicos/verifica-processo.htm informando o código verificador 8498912 e o código CRC 94162FCB.

Avenida André Araújo, 25 - Bairro Aleixo - CEP 69060-000 - Manaus - AM - www.trf1.jus.br/sjam/

8498912v8

05/08/2019 12:33

4 de 4