



SEÇÃO JUDICIÁRIA DO AMAPÁ

## RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA

<b>1- Seccional ou Unidade do TRF1:</b>	Seção Judiciária do Amapá - SJAP	
<b>2- Ciclo de Planejamento</b>	2021-2026	
<b>3- Execução das Metas do Poder Judiciário e da Justiça Federal:</b>		
Percentual de Cumprimento de Metas por Vara (inserir abaixo o link SEI do Painel atualizado extraído do e-Siest):		
17286848		
<b>4 – Resultados dos indicadores dos processos críticos:</b> (inserir abaixo o link SEI da planilha Excel padrão de resultados dos indicadores atualizada):		
Dispensado, conforme instruções da Diple.		
<b>5 - Execução das iniciativas estratégicas</b> (inserir abaixo o link SEI das planilhas Excel padrão da metodologia atualizadas):		
<b>Plano de Ação:</b>	<b>Seleção e Classificação das Iniciativas:</b>	<b>Painel de Contribuição:</b>
17286857	17286884	17286896
<b>6- Iniciativas com potencial de compartilhamento entre seccionais</b> (indicar as mais impactantes, viáveis e menos complexas, inclusive com relação ao PLS):		
Nome da iniciativa:	% execução	n. Pae SEI
1- Parcerias de cooperação tecnológica com outras instituições		
2- Acordo de Cooperação Técnica entre JFAP, TJAP e IAPEN - Videoconferência de custodiados	30%	0002068-67.2021.4.01.8003
3- Acordo de Cooperação Técnica com o TJAP - Autuação de Declínios de Competência no PJE	100%	0000825-88.2021.4.01.8003
4- Plano de Comunicação da Estratégia	60%	0001352-40.2021.4.01.8003
	100%	0001759-12.2022.4.01.8003
<b>7 - Destaques da execução da Estratégia</b> (boas práticas adotadas para o impulso no cumprimento das Metas contornando as dificuldades):		
<b>Com relação às Metas:</b>		
1- A criação de etiquetas e classificação como favoritas para identificar os processos, facilitando a visualização e a priorização da movimentação;		
2- Monitoramento de processos por meio do sistema e-Siest;		
3- Acompanhamento de planilhas geradas no sistema e-Siest, juntamente com a Calculadora de Metas disponível no sistema e controle de etiquetas;		
4- Com o acompanhamento citado no item 2, foi possível identificar caasos de processos que não haviam sido contabilizados, sendo aberto chamado eSosTI e contato com a Diest, para resolução da inconsistência.		
<b>Com relação aos processos críticos:</b>		
1- Os processos críticos ainda não foram mapeados		
<b>Com relação às inicitivas estratégicas inclusive PLS:</b>		
1-Acompanhamento permanente direto com os gerentes dos projetos;		
2- Compartilhamento de ações de capacitação;		
3- Acompanhamento periódico do Cipe para monitoramento da estratégia.		
<b>8 - Dificuldades para execução da Estratégia</b> (barreiras enfrentadas):		
<b>Com relação às Metas:</b>		

- 1- Grande volume de processos complexos, inversamente proporcional ao número de servidores;
- 2- Redução do número de servidores nas Secretarias das Varas com deslocamento para os gabinetes;
- 3- Falta de atualização imediata do Sistemas de Informações Gerenciais e-Siest. Com a demora em atualizar, o sistema não reflete a realidade do dia da extração;
- 4- Frequente inconsistência no sistema e-Siest;
- 5- Dificuldade em se encontrar peritos para as demandas cujos julgamentos dependem da realização de perícias.

#### **Com relação aos processos críticos:**

- 1- Os processos críticos ainda não foram mapeados

#### **Com relação às iniciativas estratégicas inclusive PLS:**

- 1- Redução do número de servidores nas secretarias e varas ocasionando sobrecarga de trabalho;
- 2- Alguns projetos envolvem contratação de serviços ou aquisição de equipamentos, tais processos envolvem dificuldades inerentes, tais como resposta de fornecedores, celeridade no trâmite administrativo e limitação orçamentária.

#### **9 - Conclusão, comentários e sugestões de melhoria:**

No relatório Percentual de Cumprimento de Metas por Vara, extraído do e-Siest, para o período de janeiro a dezembro de 2022, apesar das dificuldades impostas pela escassez de recursos humanos, decorrentes de aposentadorias e extinção de cargos, destaca-se o desempenho equipes, o que possibilitou que os índices de cumprimento das metas serem bastante significativos, com a indicação de 3 selos ouro, 2 selos prata e 2 selos bronze. Isto se deve ao acompanhamento realizado pelos Diretores das Varas e Subseções e o grande esforço empreendido por todos, magistrados, diretores de secretaria, servidores e colaboradores, envolvidos no cumprimento das metas.

Em relação ao acompanhamento do projetos e ao cumprimento das metas de 2022, o Cipe-AP continuará realizando o acompanhamento direto com as unidades judiciárias de forma a buscar soluções para as dificuldades enfrentadas e a disseminação de boas práticas das estratégias desenvolvidas para o alcance das metas.

Quanto a finalização de diversos projetos, iniciaremos o novo Ciclo de Planejamento Estratégico, solicitando aos Diretores a formalização de novos projetos, que aos poucos enriquecerão a carteira de iniciativas estratégicas da seccional. Atualmente a carteira de projetos da SJAP conta com 36 projetos, sendo 11 projetos concluídos, 24 em execução ou a iniciar, e 1 suspenso.



Documento assinado eletronicamente por **Tâmara Christiane Pacheco Leal, Encarregado(a) de Setor**, em 17/01/2023, às 13:43 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.trf1.jus.br/autenticidade> informando o código verificador **17286839** e o código CRC **39E44055**.