



PODER JUDICIÁRIO  
JUSTIÇA FEDERAL – SEÇÃO JUDICIÁRIA DA BAHIA

ATA DA I REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA  
DO TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 1ª REGIÃO

**Data:** 14 de dezembro de 2015

**Horário:** 14h às 17h

**Local:** sala da UNICORP

**MEMBROS DO CIPE PRESENTES À REUNIÃO**

<b>NOME</b>	<b>FUNÇÃO</b>
Diego Almeida Nascimento	Diretor da Secretaria Administrativa – SECAD e Presidente do Comitê em pauta
Eduardo José Santiago da Silva	Supervisor da Seção de Modernização Administrativa – SEMAD
Emílio Paim Otero	Diretor do Núcleo de Controle Interno – NUCOI
Ana Cristina Stavola Pereira Queiroz	Diretora de Secretaria da Vara Única da Subseção Judiciária de Barreiras
Horácio da Silva Ribeiro Neto	Diretor do Núcleo de Administração de Serviços Gerais – NUASG
Kátia Vasconcelos Arnold	Diretora do Núcleo de Administração Financeira e Patrimonial – NUCAF
Kleber Correia Portela	Supervisor do Núcleo de Apoio aos Juizados Especiais Federais – NUCOD-BA
Luiz Carlos Bittencourt Goulart	Supervisor da Seção de Comunicação Social – SECOS
Luiz Quaresma de Mello Neto	Diretor do Núcleo de Recursos Humanos – NUCRE
Rossana Paulino Izac Leite	Diretora do Núcleo de Bem Estar Social – NUBES

**PARTICIPANTES CONVIDADOS**

<b>NOME</b>	<b>FUNÇÃO</b>
Cláudia de Araújo Meireles Soares	Diretora de Secretaria da 9ª Vara
Felix Antônio Barbosa Aguiar	Diretor de Secretaria da 17ª Vara (substituto)
Patrícia Moraes de Menezes	Diretora de Secretaria da 18ª Vara
Rita Olívia Anneys Cardoso	Coordenadora administrativa do prédio dos JEFs e TR
Ana Carla Aguiar Brito Furrer	Turma Recursal (Diretora substituta)

**MEMBROS DO CIPE AUSENTES À REUNIÃO**

<b>NOME</b>	<b>FUNÇÃO</b>
Águido Miranda Barreto	Diretor do Núcleo Judiciário – NUCJU
Camila Oliveira de Souza Sardagna	Diretora de Secretaria da 2ª Vara Federal da Subseção Judiciária de Vitória da Conquista
Denise Márcia de Andrade Carneiro	Diretora do Núcleo de Tecnologia da Informação – NUTEC
Juliana Guimarães Santos	Diretora de Secretaria da Vara Única da



PODER JUDICIÁRIO  
JUSTIÇA FEDERAL – SEÇÃO JUDICIÁRIA DA BAHIA

	Subseção Judiciária de Ilhéus
Paulo Sérgio Campos Teixeira	Supervisor da Seção de Apoio do Núcleo Estadual de Métodos Consensuais de Solução de Conflitos e Cidadania

### 1 – ABERTURA DA REUNIÃO

O supervisor da Seção de Modernização Administrativa – SEMAD, Eduardo José Santiago da Silva, iniciou a reunião com breve explanação sobre a criação dos Comitês Institucionais de Planejamento Estratégico (CIPEs), seus objetivos e sua função de análise de metas estabelecidas pelo CJF e CNJ.

Foi esclarecido que a estrutura dos CIPEs foi instituída, a princípio, exclusivamente com servidores da área administrativa, sendo admitida posteriormente a participação de três representantes de Subseções Judiciárias, em revezamento nas reuniões que são quadrimestrais. Também, posteriormente, incluiu-se a possibilidade de convite a outros servidores. Para o CIPE local, priorizou-se, neste caso, representantes de varas em Salvador.

### 2 – APRESENTAÇÃO E ANÁLISE DOS RESULTADOS ESTRATÉGICOS

Adentrando à questão de análise das metas, Eduardo Santiago apresentou uma tabela comparativa dos resultados atingidos por toda a Justiça Federal da Primeira Região, entre janeiro e outubro de 2015, com aqueles alcançados pela Seção Judiciária da Bahia no mesmo período, conforme tabela abaixo:

META	Média da Região (%)	Bahia (%)
META 1 – JAN/OUT Julgar quantidade maior de processos de conhecimento do que os distribuídos no ano corrente	95,36	98,44
META 2 (2010) – JAN/OUT Identificar e julgar, até 31/12/2015, 100% dos processos distribuídos até 31/12/2010, no 1º e no 2º graus	89,65	86,61
META 2 (2011) – JAN/OUT Identificar e julgar, até 31/12/2015, 100% dos processos distribuídos até 31/12/2011 nos Juizados Especiais Federais e Turmas Recursais	99,47	99,83
META 2 (2012) – JAN/OUT Identificar e julgar, até 31/12/2015, 70% dos processos distribuídos até 31/12/2012, nos Juizados Especiais Federais e Turmas Recursais	133,48	137,51
META 3 – JAN/OUT Aumentar o percentual de casos encerrados por conciliação em relação ao ano anterior	73,41	90,63
META 4 – JAN/OUT Identificar e julgar, até 31/12/2015, pelo menos 70% das ações de improbidade administrativa distribuídas até 31/12/2013	34,15	29,29
META 5	74,43	81,17



PODER JUDICIÁRIO  
JUSTIÇA FEDERAL – SEÇÃO JUDICIÁRIA DA BAHIA

Baixar, em 2015, quantidade maior de processos de execução não fiscal do que o total de casos novos de execução não fiscal no ano corrente		
META 6 – JAN/OUT Identificar e julgar, até 31/12/2015, as ações coletivas distribuídas até 31/12/2012, no 1º grau, e até 31/12/2013, no 2º grau	66,84	60,48
META 7 – JAN/OUT Baixar quantidade maior de processos criminais do que de casos novos criminais no ano corrente	47,53	41,4
META 7 – JAN/OUT Julgar quantidade maior de processos criminais do que de casos novos criminais no ano corrente	56,54	55,41
META 8 Identificar e julgar, até 31/12/2015, pelo menos 70% das ações penais e recursos vinculados aos crimes relacionados a improbidade administrativa, a tráfico de pessoas e a trabalho escravo distribuídos até 31/12/2013	11,59	11,38

Com base nessas informações, foi sugerido averiguar as razões e fatores que influenciaram o não atingimento de determinadas metas na Seção Judiciária da Bahia, bem como buscar e propor meios para o alcance de melhores resultados.

Verificou-se que esta Seccional teve resultados muito próximos da média da Primeira Região, à exceção da Meta 3, com relação à qual a Bahia se destaca com resultados bem mais elevados que a média, na ordem de 17,22% a mais, apesar de não atingir ainda 100% do resultado previsto. Ainda assim, mesmo com 90,63% de cumprimento da Meta 3, a Seção Judiciária da Bahia possui muitas varas com produção abaixo de 70% do alcance da meta.

Foi ponderado pelos presentes que os dados desta meta parecem não refletir inteiramente a realidade ou ao menos não são de fácil entendimento e confiabilidade.

Com relação à Meta 4, observa-se que todas as subseções judiciárias possuem alcance entre 10,78% e 61,99%, portanto inferior a 70%, que vem a ser um índice mais preocupante. A diretora de Secretaria da Vara Única da Subseção Judiciária de Barreiras Ana Cristina alegou que alguns procedimentos de praxe nos processos judiciais podem causar lentidão no andamento deles.

Sobre a Meta 5, a diretora de Secretaria da 9ª Vara, Cláudia Soares, alegou que muitos podem ser os fatores a influenciar o resultado, a exemplo da falta de servidores, como indicado na ata da Reunião de Análise da Estratégia no TRF 1ª Região, mas também o estilo de trabalho de cada juiz. Na oportunidade, questionou o grau de envolvimento de magistrados e servidores com o planejamento estratégico, algo que considera também determinante de resultados, tendo obtido a informação de que o comprometimento ainda é baixo, segundo Eduardo Santiago. Por essa razão, sugeriu-se trabalhar formas de motivação para todos.

Em análise da Meta 6, observou-se que as varas de execução fiscal apresentam melhor



PODER JUDICIÁRIO  
JUSTIÇA FEDERAL – SEÇÃO JUDICIÁRIA DA BAHIA

desempenho, mas parece tratar-se de um equívoco, já que elas não trabalham com ações coletivas.

### 3 – AVALIAÇÃO GERAL

Patrícia Menezes pondera que os resultados das metas devem ser discutidos entre as varas, de forma colegiada e por especialidade. Eles precisam ser interpretados, avaliados para identificar causas e alternativas.

A representante da Secretaria da Turma Recursal, Ana Carla Furrer, esclareceu que, no seu local de trabalho, houve consideráveis avanços por conta de uma mudança na rotina de publicações judiciais. Anteriormente cada acórdão era publicado individualmente, o que demandava o trabalho de 3 servidores e ainda assim travava o fluxo dos processos. Atualmente publica-se apenas as pautas, considerando que a intimação dos julgados das Turmas Recursais da Bahia para as partes representadas por advogados será realizada na data da sessão de julgamento e isto resultou em redução do tempo de tramitação dos processos.

### 4 – PLANOS DE AÇÃO PARA 2015/2016

#### 4.1 – IMPLANTAÇÃO DO EXAME PERIÓDICO DE SAÚDE

**Situação do projeto:**

De acordo com as determinações do Diretor do Foro e Diretor da SECAD, o NUBES está providenciando, juntamente com a Fundação José Silveira e CECOL, elementos para um possível aditivo ao contrato nº 42/2015, tendo como finalidade acrescentar: 01 médico do trabalho e 01 enfermeiro do trabalho, a fim de viabilizar a implantação dos EPS - Exames Periódicos de Saúde nesta Seccional.

#### 4.2 – CARTA DE SERVIÇOS

**Situação do projeto:**

Efetuiu-se o levantamento de informações sobre as cartas de serviços das Seções de Mato Grosso e Maranhão e do Manual de Elaboração de Cartas de Serviço do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão.

**Discussão:**

Eduardo Santiago esclareceu, em linhas gerais, o que é uma carta de serviços e defendeu que o projeto deve ser mantido na Seção Judiciária da Bahia, não obstante haver um projeto maior do Conselho da Justiça Federal aplicável a todo o País. Houve concordância entre os membros do CIPE que as características das Seccionais são distintas, o que justifica uma carta de serviços específica para a Justiça Federal na Bahia. O projeto será detalhado e terá novos prazos.

#### 4.3 – ESTUDO PARA IMPLANTAÇÃO DE UMA CENTRAL DE LEILÕES NA SEÇÃO JUDICIÁRIA DA BAHIA

**Situação do projeto:**

Foram realizados contatos com o TRT-Bahia sobre o funcionamento da Central de Leilões.



PODER JUDICIÁRIO  
JUSTIÇA FEDERAL – SEÇÃO JUDICIÁRIA DA BAHIA

**Discussão:**

Patrícia Menezes assinalou a necessidade de continuação do projeto, tendo sugerido analisar a experiência da 4ª Região, bem como formar uma Comissão para detalhar e desenvolver estudos, envolvendo diretores de Varas de Execução, sob coordenação da Secretaria Administrativa.

**4.4 – REDUÇÃO DE CUSTOS DE ENERGIA ATRAVÉS DA SUBSTITUIÇÃO DE LUMINÁRIAS e LÂMPADAS – SJBA**

**Situação do projeto:**

Substituição de luminárias e lâmpadas: será realizada licitação no final desse ano para aquisição lâmpadas de LED para substituição de todas as lâmpadas do estacionamento dos prédios Sede e Anexo. Os outros serviços serão elaborados em 2016.

**4.5 - AMPLIAÇÃO DA SUBESTAÇÃO E GRUPOS GERADORES DA SEDE DA SEÇÃO JUDICIÁRIA DA BAHIA – Elaboração de Projeto Executivo**

**Situação do projeto:**

Garantir infraestrutura adequada: no processo 0000007-92.2014.4.01.8000(Projeto de Reestruturação dos Data Centers) foi incluído um outro subprojeto que deverá contemplar a readequação/cálculo e transferência da subestação abrigada existente.

**4.6 - REDUÇÃO DE CUSTOS COM CONSUMO DE ÁGUA**

**Situação do projeto:**

O projeto básico (colocação de vasos sanitários com descargas econômicas) encontra-se em elaboração com previsão de conclusão em janeiro/2016.

**Discussão:**

A diretora do Núcleo de Administração Financeira e Patrimonial – NUCAF, Kátia Arnold, recomendou definir previsão orçamentária para condução dos projetos em 2016, incluindo-os como necessidades desta Seccional.

**5 – RECOMENDAÇÕES DO CIPE-JFBA**

5.1 – Intensificar a comunicação sobre o planejamento estratégico, tanto do CIPE-JFBA para toda a instituição, bem como dos diretores de todas as unidades desta Seccional para suas equipes de trabalho, ou seja, para cada servidor.

5.2 – Inclusão de diretores de vara no CIPE. Um por especialidade: Cível, Execução Fiscal, Criminal, JEF e TR.