



**Planejamento
Estratégico**

Juntos por uma Justiça Federal melhor!

Missão da Justiça Federal

Garantir à sociedade uma prestação
jurisdicional acessível, rápida e efetiva

Você é parte!



O que é o Planejamento Estratégico?

Planejar é organizar uma atividade de forma consciente para se atingir um objetivo da melhor maneira possível.

O **Planejamento Estratégico** (PE) é uma técnica de organização que procura definir qual a melhor maneira (estratégia) de se atingir um objetivo.

O **Planejamento Estratégico da Justiça Federal** é o

Planej 2015-2020.

É um processo, composto por:

- ✓ **Plano Estratégico**
- ✓ **Mapa Estratégico**
- ✓ **Metas Nacionais e Específicas**
- ✓ **Iniciativas ou Planos de Ação**

O Plano Estratégico da Justiça Federal

O Plano completo da Justiça Federal pode ser acessado em:

[http://portal.trf1.jus.br/portaltrf1/institucional/
gestao-estrategica/plano-estrategico/](http://portal.trf1.jus.br/portaltrf1/institucional/gestao-estrategica/plano-estrategico/)



A Estratégia da Justiça Federal **2015/2020**

Anexo da Resolução CJF nº 313/2014
Plano Estratégico da Justiça Federal - PEJF
Plano Estratégico de Tecnologia da Informação - PETI

Mapa Estratégico

Missão: Garantir à sociedade uma prestação jurisdicional acessível, rápida e efetiva.

2015

VISÃO DE FUTURO

Consolidar-se perante à sociedade como uma justiça efetiva e transparente

2020

Tendências atuais

- Incentivo às soluções alternativas de litígio;
- Aumento da quantidade de julgados;
- Julgamento de processos antigos;
- Melhoria do sistema criminal;
- Profissionalização do uso da tecnologia da informação;
- Probidade e combate à corrupção.

Cenário desejado

- Justiça mais acessível;
- Desjudicialização;
- Descongestionamento do Poder Judiciário;
- Probidade Pública;
- Justiça tempestiva;
- Maior racionalização do sistema judicial;
- Valorização profissional;
- Melhoria da qualidade do gasto público;
- Igualização das estruturas de 1º e 2º grau de jurisdição;
- Disseminação da Justiça Eletrônica.

Sociedade

Garantia dos direitos de cidadania

Processos internos

Celeridade e produtividade na prestação jurisdicional

Adoção de soluções alternativas de conflito

Aprimoramento da gestão da justiça criminal

Impulso às execuções fiscais e cíveis

Combate à corrupção e à improbidade administrativa

Gestão das demandas repetitivas e dos grandes litigantes

Recursos

Melhoria da gestão de pessoas

Aperfeiçoamento da gestão de custos

Instituição da governança judiciária

Melhoria da infraestrutura e governança de TI

Valores

● ÉTICA

● RESPEITO À CIDADANIA E AO SER HUMANO

● RESPONSABILIDADE AMBIENTAL

● TRANSPARÊNCIA QUALIDADE

● INOVAÇÃO

Metas Nacionais para 2018

As Metas Nacionais são as que são acompanhadas pelo CNJ:



- Meta 1 - Produtividade** - Julgar quantidade maior de processos de conhecimento do que os distribuídos no ano corrente.
- Meta 2 - Celeridade** - Identificar e julgar, no ano corrente, 100% dos processos distribuídos até 31/12/2013 e pelo menos, 85% dos processos distribuídos em 2014, no 1º e 2º graus; e 100% dos distribuídos até 31/12/2015 nos juizados especiais federais e nas turmas recursais.
- Meta 3 - Conciliação** - Fomentar o percentual mínimo de 2% na proporção dos processos conciliados em relação aos distribuídos.
- Meta 4 - Improbidade** - Identificar e julgar, até 31/12 do ano corrente, 70% das ações de improbidade administrativa e das ações penais relacionadas a crimes contra a administração pública distribuídas até 31/12/2015.
- Meta 5 - Execução não fiscal** - Baixar quantidade maior de processos de execução não fiscal do que a dos casos novos de execução não fiscal no ano corrente.
- Meta 6 - Ações coletivas** - Identificar e julgar, até 31/12 do ano corrente, 70% dos processos de ações coletivas distribuídas até 31/12/2014, no 1º e 2º graus.

Metas Específicas para 2018

As Metas Específicas são as que são acompanhadas pelo CJF:



Ações criminais: Baixar quantidade maior de processos criminais do que os casos novos criminais no ano corrente. Julgar quantidade maior de processos criminais do que os casos novos criminais no ano corrente.

Ações penais: Identificar e julgar até 31/12 do ano corrente, 70% das ações penais vinculadas aos crimes relacionados ao tráfico de pessoas, à exploração sexual e ao trabalho escravo, distribuídas até 31/12/2015.

Sustentabilidade: Cumprir 100% das metas do Plano de Logística Sustentável.

Onde consultar as metas?



Dados por Região:

CNJ – Gestão Estratégica – Metas

<http://www.cnj.jus.br/gestao-e-planejamento/metas/metas-2015>



CJF – Observatório da estratégia

<http://www.cjf.jus.br/observatorio/>



Dados por Região, por Seção/Subseção Judiciária e por Vara/JEF/TR:

TRF1 – Transparência – Estatísticas Processuais – e-Siest

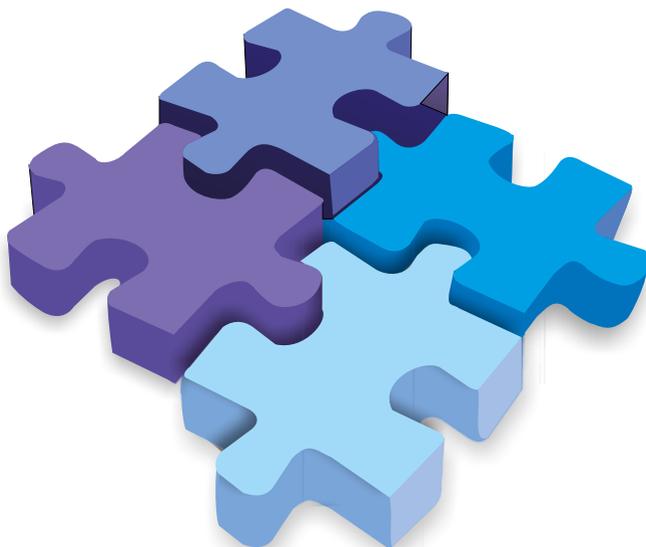
<http://esiest.trf1.jus.br/>



Iniciativas ou Planos de Ação

É através da implementação de **iniciativas, planos de ação, boas práticas ou projetos** que podemos realizar as melhorias necessárias para atingir as metas estabelecidas, ou seja, executar a Estratégia.

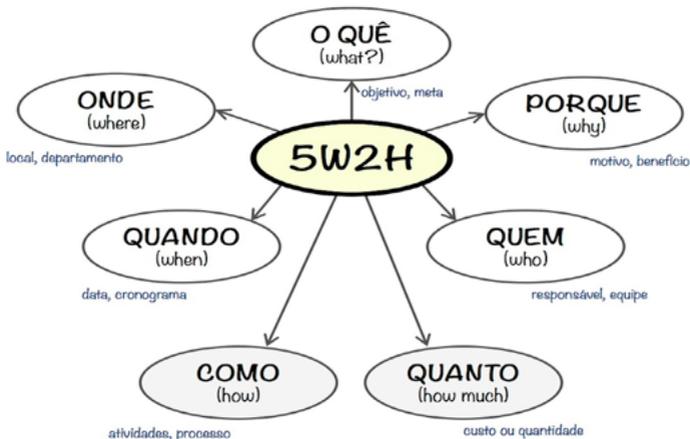
A Execução da Estratégia cabe a **todos** os desembargadores, juízes, servidores, estagiários e prestadores de serviço da 1ª Região (art. 2º da RES. Presi 29/2014) atuando de forma sinérgica (quando o todo é maior do que a soma das partes).



Plano de Ação

Para elaborarmos um **plano de ação** basta respondermos às perguntas da tabela abaixo (método 5W2H).

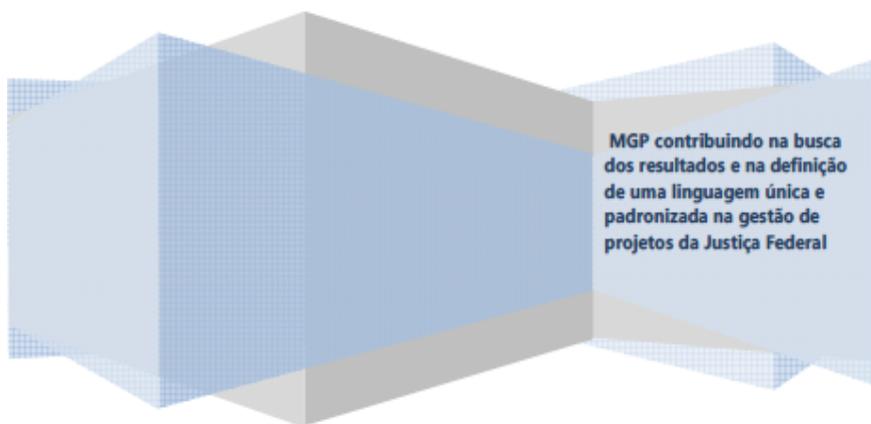
O quê fazer?	Descrição
Porque fazer?	Justificativa
Quem fará?	Equipe
Onde será feito?	Unidade organizacional
Como será feito?	Método (passo a passo)
Quando será feito?	Cronograma
Quanto Custará?	Orçamento



Projetos

Manual de Gestão de Projetos da Justiça Federal

1ª Edição



O Manual de Gestão de Projetos da Justiça Federal com a metodologia completa pode ser acessado em

[http://www.cjf.jus.br/observatorio/arq/
manual_gestao_projetos_2016.pdf](http://www.cjf.jus.br/observatorio/arq/manual_gestao_projetos_2016.pdf)



Iniciativas em andamento na 1ª Região

Unidade Gestora	Quantidade de Iniciativas Estratégicas em andamento incluídas nos Planos de Ação
SJMG	36
Tribunal	30
SJBA	20
SJMA	13
SJRR	13
SJTO	12
SJAP	11
SJDF	9
SJMT	9
SJPA	8
SJRO	8
SJPI	7
SJAM	6
SJGO	6
SJAC	3
Carteira de Iniciativas Estratégicas	191 iniciativas

Iniciativas mais estratégicas do TRF 1

Implantação do Sistema Processo Judicial Eletrônico – PJe

Sistema Integrado de Autuação e Automatização por Completo da Pesquisa de Prevenção (SIAP)

Banco de Sentenças da JF da 1ª Região

Evolução do e-Siest

Selo Estratégia em Ação

PROJETO NACIONAL

Serviço de Evolução do Sistema de Cálculos da JF (SCJF)

PROJETO NACIONAL - Pesquisa sobre demandas repetitivas na JF

Plano de Comunicação da Estratégia na 1ª Região

Gestão de Projeto da Construção da Nova Sede do TRF 1ª Região

Monitoramento de Estratégia



Como saber se estamos executando bem a Estratégia?

Para monitorar o cumprimento da Estratégia foram instituídos os seguintes comitês que fazem parte da **Rede de Governança da Estratégia**:

Cogest – no âmbito da Justiça Federal;

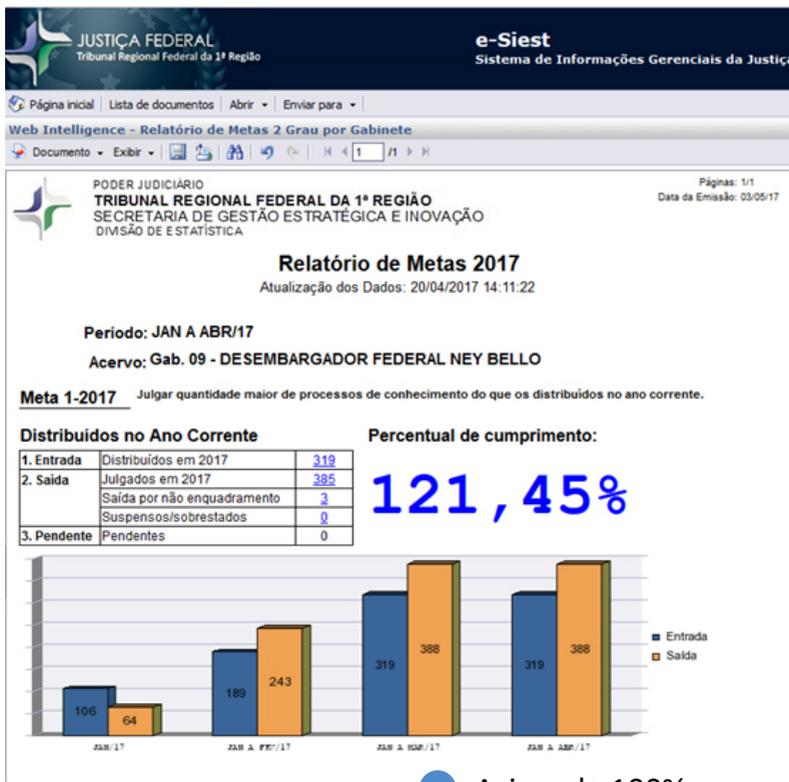
CGER-TRF1 – no âmbito da 1ª Região;

Cipe-TRF1 – no TRF1;

Cipe-SJXX – nas seções judiciárias da 1ª Região

Exemplo de monitoramento de metas no e-Siest do TRF1

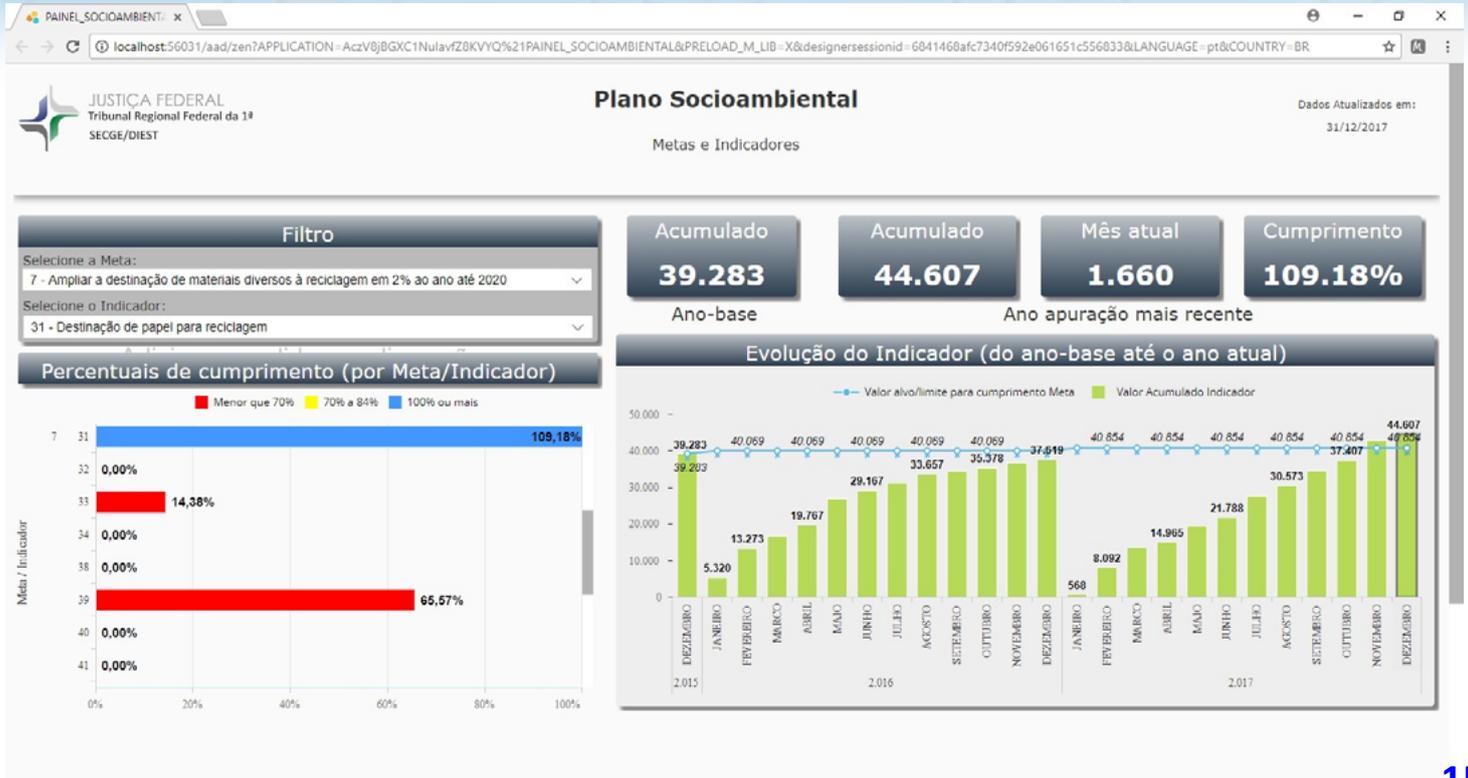
Os Relatórios de Metas podem se acessados no site:
<http://esiest.trf1.jus.br/InfoViewApp/logon.jsp>



Semáforo das metas

- Acima de 100%
- Entre 85% e 99%
- Entre 70% e 84%
- Abaixo de 70%

Monitoramento de Planos no e-Siest



Selo Estratégia em Ação

Para incentivar o corpo funcional no cumprimento da Estratégia o TRF1 instituiu o Selo Estratégia em Ação que premia com os selos Diamante, Ouro, Prata e Bronze as unidades que mais se destacam no alcance das metas.

O Selo foi instituído no âmbito da 1ª Instância do TRF1 pela Portaria Presi 348/2016 e tem como objetivos gerais:

I – incentivar o conhecimento, a gestão e o cumprimento das metas estratégicas nas unidades jurisdicionais da 1ª Região;

II – promover a transparência da gestão judiciária;

III – viabilizar e estimular a participação de magistrados de todas as instâncias e de servidores no processo de formulação das políticas do Poder Judiciário, mediante mecanismos de gestão participativa e democrática;

IV – fornecer subsídios que auxiliem o Planejamento Estratégico da Justiça Federal da 1ª Região;

V – contribuir para o aprimoramento da prestação jurisdicional.

Estão sendo realizados estudos para a ampliação do Selo para a 2ª Instância do TRF1.

Selo Estratégia em Ação



O resultado oficial da Premiação do Selo Estratégia em Ação 2017 pode ser acessado em

<http://portal.trf1.jus.br/portaltrf1/institucional/gestao-estrategica/selo-estrategia-em-acao/>

