



SEÇÃO JUDICIÁRIA DE GOIÁS

ATA

**REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA
DA SEÇÃO JUDICIÁRIA DE GOIÁS**
Data: **08 de novembro de 2019**Horário: **das 14h às 17h**Local: **sala da Diretoria do Foro – 1º andar do Edifício sede**

Segue a lista de participantes da presente reunião, composta de integrantes do Comitê Institucional de Planejamento Estratégico da Seção Judiciária de Goiás.

PARTICIPANTE	CARGO	UNIDADE
Ronaldo Borges de Oliveira	Supervisor	Seção de Modernização Administrativa – Semad
Roseliane Bernardes Alves Barbosa	Diretora	Núcleo de Gestão de Pessoas - Nucgp
Vagner Reihati Toguchi	Diretor Substituto	Núcleo de Tecnologia da Informação – Nutec
Luiz Alberto de Freitas Faria	Diretor	Núcleo de Bem-Estar Social – Nubes
Iracele Barros Leite de Castro	Supervisora	Seção de Comunicação Social – Secos
Caio Sotero Rosa	Supervisor	Seção de Planejamento Orçamentário e Financeiro - Seplo
Luciana Marinho de Melo	Diretora	15ª Vara (juizado especial federal)
Clécio Bezerra Nunes Júnior	Diretor	Núcleo de Apoio à Coordenação dos JEFs – Nucod
Alessandra Nogueira Santos Tormin	Supervisora	Seção de Suporte Administrativo e Operacional da Subseção Judiciária de Aparecida de Goiânia – Sesap/ACG

Por uma questão de saúde familiar, o Presidente do CIPE/GO, Diretor da Secretaria Administrativa (Secad), não pôde comparecer, tendo delegado os trabalhos de condução da reunião ao Supervisor da Seção de Modernização Administrativa (Semad). Também justificaram suas ausências o Diretor do Núcleo de Auditoria Interna (Nuaud), a Diretora da 3ª Vara e a Diretora do Centro Judiciário de Conciliação (Cejud). Registre-se a ausência da Diretora do Núcleo de Administração (Nucad), do Diretor do Núcleo Judiciário (Nucju), da Diretora da 11ª Vara e da Supervisora da Seção de Suporte Administrativo e Operacional da Subseção Judiciária de Anápolis (Sesap/ACG).

1. Abertura da reunião

A reunião foi aberta pelo Supervisor da Semad que, pela razão supracitada, substituiu o Presidente do CIPE/GO. Ressaltou a importância e os objetivos da reunião, tendo cumprimentado os membros do CIPE/GO.

2. Breve resumo sobre o Planejamento Estratégico da Justiça Federal da Primeira Região

O Supervisor da Semad fez uma breve exposição sobre o Planejamento Estratégico da Justiça Federal, citando a Resolução CJF nº 313, de 22.10.2014, que dispõe sobre a Gestão da Estratégia da Justiça Federal para o ciclo 2015/2010 (Planej 2015-2020), a Resolução TRF1 Presi nº 29, de 17.12.2014, que dispõe sobre o PE no âmbito da Primeira Região, com foco na governança da estratégia, no que tange aos Comitês que a integram: o Comitê Gestor de Estratégia da Justiça Federal (COGEST), o Comitê de Gestão Estratégica Regional da Justiça Federal da 1ª Região (CGER-TRF1) e os Comitês Institucionais de Planejamento Estratégico (CIPE), dos quais faz parte o CIPE/GO. Citou também que o ciclo atual está próximo de seu encerramento, em 2020, e que os órgãos do Poder Judiciário nacional já estão trabalhando para elaborar o próximo ciclo, que se dará de 2021 a 2026, haja vista as recentes pesquisas que foram disponibilizadas aos usuários cidadãos e ao público interno sobre os próximos macrodesafios estratégicos para este novo ciclo.

3. Portaria da Nova Composição do CIPE/GO

Até a presente reunião, a composição do CIPE/GO era designada pela Portaria Diref nº 209/2015. Tal composição era formada basicamente por integrantes da área administrativa, excetuando-se o Nucod, que apoia a Coordenação das Varas de Juizados Especiais Federais. Como frisado nas reuniões anteriores, o Supervisor da Semad demonstrou através da Planilha Execução da Estratégia que o Plano de Ação da SJGO necessita de mais iniciativas para abarcar os 15 objetivos estratégicos do Planej 2015-2010.

Os objetivos "Agilizar os trâmites dos processos criminais, de modo a combater a impunidade", "Aperfeiçoar a gestão da execução da pena alternativa", "Agilizar os trâmites judiciais no cumprimento do julgado (execuções não fiscais)", "Agilizar os trâmites judiciais das execuções fiscais", "Agilizar os trâmites processuais na busca do julgamento célere das ações de improbidade administrativa", "Reduzir o acúmulo de processos relativos às demandas repetitivas e dos grandes litigantes" e "Aprimorar a organização e as práticas da gestão estratégica" não possuem ao menos uma iniciativa/ação proposta, justificando o baixo percentual de execução da estratégia, que, em Outubro/2019, foi de 45%.

Após tratativas com alguns representantes da área fim, foram convidados a participar do CIPE/GO as Diretoras de Secretaria das 3ª Vara (cível), 11ª Vara (criminal) e 15ª Vara (juizado especial federal) e a Diretora do Centro Judiciário de Conciliação. Devido à importância de se garantir os recursos para algumas iniciativas estratégicas desta Seccional, foi convidado também a compor o CIPE/GO o Supervisor da Seção de Planejamento Orçamentário e Financeiro. Após a aceitação de todos e com a concordância do Diretor do Foro, foi emitida a Portaria SJGO-DIREF 9228623, de 08.11.2019, que foi publicada na Biblioteca Digital nesta data, 12.11.2019.

4. Monitoramento da Estratégia do Planej 2015-2020 e Metas do CNJ 2019

Para melhor entendimento da importância do monitoramento da estratégia, foi utilizado o documento "Elementos do Planejamento Estratégico da Justiça Federal - PEJF", que relaciona as 3 perspectivas, os 11 macrodesafios, os 15 objetivos estratégicos e os 24 indicadores associados.

Foram apresentados os relatórios "Metas do CNJ - Por Vara", posições "JAN a JUN/2019" e "JAN a OUT/2019", extraídos do sistema e-Siest, para demonstrar a evolução nos percentuais de cumprimento das metas do CNJ ao longo de 2019, já indicando parcialmente quais unidades judiciárias obtiveram o Selo Estratégia em Ação.

5. Plano de Ação Consolidado 2015-2020

Foram distribuídos aos participantes as planilhas "Plano de Ação Consolidado - SJGO - Iniciativas do Planej 2015-2020" e Plano de Ação SJGO - Planej 2015-2020 - Execução da Estratégia", ambas com posição em Junho/2019.

Considerando a inclusão de 1 (um) novo projeto (Realização de Convênio entre a JFGO e

a PUC/GO para prestação de assistência e orientação jurídica gratuita aos jurisdicionados dos JEFs), os 19 (dezenove) projetos e ações inseridos no Plano de Ação Consolidado 2015-2020 estão na seguinte situação:

Situação em Junho/2019	Quantidade de projetos e ações
Iniciativas concluídas Inseridas na Carteira	 5
Iniciativas em execução de acordo com o cronograma inseridas na Carteira	 1
Iniciativas em execução com atraso em relação ao cronograma	 2
Iniciativas não incluídas na Carteira de Iniciativas Estratégicas, concluídas e em andamento	 11

Projetos e ações classificados como atrasados em relação ao cronograma

Projeto/Ação	Situação	Observações
Implantação de um mural eletrônico, incluindo equipamento e sistema de informação interativo via toque de tela (<i>touch screen</i>), para publicação de editais e outros documentos judiciais e administrativos, além de veicular informações institucionais aos jurisdicionados.	A SJGO já dispõe de equipamento com recurso de <i>touch screen</i> , que já está instalado no Edifício Sede e funcionando apenas para veicular informações institucionais. Conforme deliberado na RAE de 05.07.2019, foi aumentado o escopo do projeto para que o mural eletrônico fique também disponível no portal da SJGO, de forma a facilitar o acesso pelos jurisdicionados. Prazo alterado para Dezembro/2019.	Necessário criar sistema de informação, com módulos de publicação pelas unidades e de navegação pelos usuários dos documentos judiciais e administrativos.
Adoção da contratação de locação de impressoras com a inclusão de insumos e manutenção dos equipamentos.	O Núcleo de Tecnologia da Informação (Nutec) iniciou um controle para coleta do número de impressões na Seção e Subseções Judiciárias para subsidiar esta ação.	Aguardando uma posição do TRF1, que pode assumir esta ação de forma centralizada para toda a Primeira Região.

6. Execução da Estratégia

Foram apresentados aos participantes a planilha “Execução da Estratégia – SJGO – Planej 2015-2020 – Painel de Contribuição – Posição em Outubro/2019”.

Realizou-se uma alteração no painel de contribuição com relação à iniciativa "Construção da nova sede da Seção Judiciária de Goiás", a exemplo do que fez o TRF1 no seu Plano de Ação (Posição Nov/2018), na ação semelhante "Gestão de Projeto da Construção da Nova Sede do TRF-1ª Região", que abarcou mais objetivos estratégicos (Buscar a satisfação do usuário/cidadão, oferecendo instalações condizentes e confortáveis e Otimizar custos operacionais).

Foi incluída no Plano de Ação SJGO a iniciativa "Realização de Convênio entre a JFGO e a PUC/GO para prestação de assistência e orientação jurídica gratuita aos jurisdicionados dos JEFs", que se encontra na fase final de elaboração da minuta do convênio, que deverá entrar em vigor a partir de Janeiro/2020.

O ajuste no painel supracitado e a inclusão da nova iniciativa fizeram com que o percentual fosse alterado para 45%. Todos os participantes ficaram cientes de que a Seção Judiciária de Goiás ainda está com um percentual baixo de execução da estratégia e que necessita ampliar suas iniciativas/projetos no sentido de aumentar tal percentual até o final do ciclo 2015-2020.

7. Deliberações do CIPE/GO

Com base na planilha “Painel de Contribuição”, que demonstra o impacto das iniciativas desta Seccional no cálculo do percentual de execução da estratégica (PEE), foram propostas as ações a seguir, com o intuito de abarcar objetivos estratégicos ainda não atendidos e assim incrementar o PEE até o final do ciclo 2015-2020. Assim que forem consolidadas e iniciadas, elas serão inseridas no Plano de Ação desta Seccional.

a) Otimização do Atendimento ao Público do Complexo dos Juizados Especiais Federais (Buscar a satisfação do usuário/cidadão)

Visa garantir este meio de acesso aos jurisdicionados dos JEFs que, em sua maioria, são de baixa renda e com pouco acesso às ferramentas tecnológicas (internet, *smartphones*), de forma a evitar a ida desnecessária ao Ed. Gama Dias para obtenção de informações que poderiam ser dadas por telefone. Será proposta ao Diretor do Foro seja feita uma recomendação às unidades judiciárias e administrativas do Ed. Gama Dias uma maior atenção ao atendimento telefônico dos jurisdicionados.

Objetiva também minimizar a ocorrência de filas aos usuários do Edifício Gama Dias, com a utilização de colaboradores e tecnologia da informação para o pré-cadastro dos visitantes. Já estão sendo adquiridos portal e *scanner* de forma a agilizar a entrada de pessoas no edifício. Será proposta ao TRF1 uma flexibilização da IN-14-10 para o controle de acesso aos edifícios que possuem os equipamentos supracitados, a exemplo do que já ocorre em outros órgãos do Judiciário local (TRT, TJ/GO).

b) Disponibilização de Modelos de Petições Utilizados na Atermação (Buscar a satisfação do usuário/cidadão)

Visa disponibilizar os modelos utilizados na atermação no sítio eletrônico da SJGO, de forma a facilitar o acesso à justiça pelos jurisdicionados sem a necessidade de comparecimento às Varas de JEF para tal finalidade. O Diretor do Nucod irá catalogar e encaminhar os referidos modelos para que a Semad os disponibilize na internet.

c) Intimação em Ações de Execução Fiscal (Agilizar os trâmites das execuções fiscais)

Objetiva realizar estudos junto às varas de execução fiscal para otimizar as intimações nos respectivos processos, que podem ser por mandado (oficial de justiça) ou por carta (Correios).

d) Capacitação de Servidores dos JEFs pela Contadoria (Agilizar os trâmites judiciais no cumprimento do julgado (execuções não fiscais), Desenvolver o potencial humano nos órgãos da Justiça Federal)

Visa capacitar os servidores dos JEFs no cálculo de impugnações, para dar impulso às execuções não fiscais, sem a necessidade de envio do processo à Contadoria. A Diretora do Nucpg irá gestionar junto à Seção de Cálculos Judiciais a elaboração de um treinamento para viabilizar esta ação, prevista para o primeiro semestre de 2020.

e) Capacitação em Gestão de Riscos (Aprimorar o funcionamento do sistema de controles internos da Justiça Federal, Desenvolver o potencial humano nos órgãos da Justiça Federal)

Visa capacitar gestores da área administrativa e da área fim na Gestão de Riscos (GR), tendo em vista o cumprimento das Resoluções CJF 447/2017 e TRF1 Presi 34/2017. A GR é uma ferramenta essencial para se evitar ou mitigar a ocorrência de riscos nos diversos processos de trabalho, o que desejável em face do cenário difícil em que se encontram às instituições públicas.

f) Destaque de Servidor para Atuação em Processos de Demandas Repetitivas (Reduzir o acúmulo de processos relativos às demandas repetitivas e dos grandes litigantes)

Objetiva destacar um servidor para atuação exclusiva nas ações judiciais de demandas repetitivas, de forma a diminuir mais rapidamente o acervo destes processos.

g) Robotização de Acessos ao Bacen Jud (Agilizar os trâmites das execuções fiscais)

Visa implantar a boa prática da 5ª Vara da Seção Judiciária do Amazonas, especializada em execução fiscal, que criou uma ferramenta de TI que agilizou os acessos ao Bacen Jud e diminuiu sobremaneira o acervo das respectivas ações judiciais em pouco espaço de tempo.

h) Disponibilização pelas Varas da Pauta Mensal de Audiências no Sítio Eletrônico da SJGO (Buscar a satisfação do usuário/cidadão)

A Semad, com o auxílio da 15ª Vara e da Secos, irá desenvolver uma aplicação web para que todas as unidades judiciárias (UJs) da Justiça Federal em Goiás possam disponibilizar sua pauta mensal de audiências no sítio eletrônico da SJGO. Atualmente, as referidas pautas são encaminhadas à Seção de Comunicação Social (Secos), que faz a compilação dos dados por dia de audiências e os encaminha à Semad para formatação e publicação no sítio. Tal iniciativa irá desafogar sobremaneira a Secos, que despense muito tempo para realizar este trabalho, prejudicando o andamento das demais atividades por ela realizados, e dará mais autonomia às UJs para controle das informações de audiências disponibilizados ao público.

i) Implantação de Software para Controle de Tempos de Pausa no Trabalho (Desenvolver o potencial humano nos órgãos da Justiça Federal)

O Núcleo de Bem-Estar Social está iniciando os estudos com o Núcleo de Tecnologia da Informação para que seja instalado um software livre nos computadores desta Seccional de forma que o usuário possa ser notificado automaticamente de pausas no trabalho com vistas a minimizar a ocorrências de doenças ocupacionais, como LER, DORT, dores nas costas, problemas na visão pela exposição excessiva ao brilho dos monitores, entre outras intercorrências.

j) Capacitação de Pessoal em Libras (Buscar a satisfação do usuário/cidadão e Desenvolver o potencial humano nos órgãos da Justiça Federal)

Visa garantir a acessibilidade dos portadores de deficiência auditiva quando recebem atendimento nas sedes da Justiça Federal. Conforme informado pela Diretora do Nucju, há uma Oficiala de Justiça que domina a comunicação em libras e se mostrou interessada em ministrar treinamentos para o público interno desta Seccional. Será feito o contato com a referida servidora para viabilizar esta capacitação ainda no primeiro semestre de 2020.

Os tópicos acima serão estudados e detalhados com vistas a se tornarem iniciativas estratégicas e assim contribuirão para o aumento do percentual de execução de estratégia da Seção Judiciária de Goiás.

Ao final da reunião, o Supervisor da Semad, representando o Presidente do CIPE/GO,

agradeceu a presença de todos.

Os participantes listados concordam com os termos desta Ata, que vai assinada pelo Supervisor da Semad.

Ronaldo Borges de Oliveira
Supervisor da Seção de Modernização Administrativa



Documento assinado eletronicamente por **Ronaldo Borges de Oliveira, Supervisor(a) de Seção**, em 12/11/2019, às 17:21 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <http://portal.trf1.jus.br/portaltf1/servicos/verifica-processo.htm> informando o código verificador **9236923** e o código CRC **A4B1F13E**.

Rua 19, nº 244 - Bairro Setor Central - CEP 74030-090 - Goiânia - GO - www.trf1.jus.br/sjgo/

0005363-74.2019.4.01.8006

9236923v21