

CONHECENDO A ADMINISTRAÇÃO DA JF

Com esta entrevista, concedida pelo Diretor do Núcleo de Administração/ NUCAD, DENISON ROCHA MONTORO, damos início a uma série de entrevistas focalizando os diversos setores da administração da Justiça Federal. A motivação desta iniciativa é que a administração é uma ilustre desconhecida da maioria dos servidores e juízes e conhecer o seu funcionamento pode ajudar no aperfeiçoamento dessa atividade meio, com conseqüências imediatas na própria atividade fim, ou seja, a prestação jurisdicional.



Rachel Barbo, Denison Montoro e Onofre Guilherme, do NUCAD

Nome completo:Denison Rocha Montoro

Formação profissional:

Formado em Engenharia Elétrica pela Universidade Federal de Goiás, com Pós Graduação em Estratégia Empresarial pela Fundação Getúlio Vargas. Trabalhou no mercado de Telecomunicações em Brasília de 2002 a 2009, em que exerceu a função de Gerente de Suporte Comercial. Como servidor público, exerceu atividades no Ministério das Comunicações e na Procuradoria Geral da República.

Como o engenheiro Denison pode ser útil ao administrador Denison?

A engenharia baseia-se fundamentalmente na arte de criar, combinando recursos em busca de utilidades. A administração, por sua vez, destina-se à coordenação de recursos, orientando-os a objetivos comuns. Engenharia e Administração possuem muitas afinidades e se complementam. Percebo que os ensinamentos adquiridos na engenharia, convergentes ao raciocínio lógico, contribuem para o pensamento e a aplicação das técnicas de administração, baseadas na solução criativa de problemas, visando ao alcance de metas, baseadas em planejamentos.

Você que veio da iniciativa privada, pode fazer uma comparação com o serviço público?

Trabalhei muitos anos no mercado especializado de Telecomunicações, caracterizado pelo ambiente altamente competitivo, tanto pelas empresas orientadas a estratégias de ampliação das participações no mercado e dos lucros, quanto pelos profissionais desse mercado que investem permanentemente em capacitação, em busca da diferenciação nesse ambiente competitivo.

Percebe-se claramente grande diferença entre os ambientes organizacionais da iniciativa privada e do serviço público, ressaltando a distinção entre as finalidades essenciais (lucro x interesse público), bem como o foco organizacional (resultados x meios).

Apesar da distinção evidente, percebe-se que diversos preceitos da administração privada estão sendo aplicados, cada vez mais, na administração pública moderna, como se percebe, por exemplo, na orientação da gestão por resultados, no trabalho em equipe, no planejamento estratégico e na eficiência organizacional.

Quais são as seções que compõem essa diretoria e, em linhas gerais, suas atribuições?

A atividade jurisdicional, para ser prestada com eficiência e eficácia, necessita de órgãos de apoio que lhe garanta aplicabilidade. Assim, todo o empenho administrativo em fomentar a estrutura necessária para que a prestação jurisdicional seja entregue à população compete ao Núcleo de Administração, que coordena as atividades de planejamento e gestão de recursos orçamentários e financeiros, de bens e materiais, de contratações de serviços,

de autuação e controle dos processos administrativos, protocolo administrativo, obras e serviços gerais, segurança, vigilância e de transporte no âmbito da Seção Judiciária.

O conjunto das atividades coordenadas pelo NUCAD está distribuído entre as Seções que o compõem, cujas atribuições genéricas são apresentadas abaixo:



Ao centro, Nadine di Ferreira Martins, Supervisora da SESEG.

A **SESEG – Seção de Serviços Gerais** executa todas as atividades relativas aos serviços essenciais de limpeza, conservação, obras e serviços de engenharia, copeiragem, manutenção, operação e tráfego de elevadores. Isso envolve mais de 100 colaboradores terceirizados.

Promove, acompanha e fiscaliza obras e serviços de manutenção; mantém as instalações telefônicas, elétricas, hidráulicas, de esgoto e de prevenção de incêndios; acompanha e supervisiona os serviços de operação e manutenção de elevadores; controla os serviços de reprodução de chaves. Tais atividades podem ser desenvolvidas por pessoal integrante do quadro permanente ou por empresas contratadas sob a gestão da Seseg.

Toda a sustentação das atividades administrativas necessita de um órgão que propõe um orçamento, acompanha, analisa e avalia a aplicação de recursos. Este órgão é chamado de **SEPLO – Seção de Planejamento Orçamentário**, a quem compete: elaborar proposta de orçamento para a Seção Judiciária; efetuar a movimentação de recursos orçamentários e financeiros e acompanhar e avaliar a programação orçamentária e financeira.



Josiane, Maura e Marzia, da SEPLO

O Orçamento é traduzido em operações concretas de pagamento de bens e de serviços contratados.

Quem opera o orçamento é a **SEOFI – Seção de Execução Orçamentária e Financeira**. Cabe ao órgão: analisar e conferir processos para emissão de documentos de execução financeira; proceder à execução orçamentária e financeira dos recursos alocados à Seção Judiciária; controlar saldos e cronogramas de desembolso e emitir documentos para realização e anulação de despesas.



Cláudio Taveira e Marcos Antônio da Silva Santos, da SEOFI



JUSTIÇA FEDERAL
Seção Judiciária de Goiás

HABEAS BOCA

INFORMATIVO DA SEÇÃO JUDICIÁRIA DE GOIÁS – Nº 02 – 14 a 18.10.2013



Alessandra, Antônia e Aline, da SEMAP

Os materiais de expediente, bens móveis e imóveis são administrados por um setor chamado **SEMAP – Seção de Material e Patrimônio**, ao qual compete receber, armazenar e fornecer materiais de consumo, zelando pela manutenção dos níveis de estoques, bem como registrar e controlar os bens patrimoniais da Seção Judiciária.

Antes, com a sigla **SECOM, agora SELIT, a Seção de Licitações e Contratos** é o órgão que executa as atividades de compras e contratações da Seção Judiciária. Cabe a esse setor manter cadastro de fornecedores e prestadores de serviços; analisar e acompanhar processos de fornecimento ou prestação de serviços; executar atividades relativas à aquisição ou contratação de bens e serviços; elaborar documentos contratuais e respectivos extratos e aditamentos; manter sistema de controle de vencimento dos instrumentos contratuais; analisar reajustamentos de preços.



Sara, Gislene, José, Isnara, Wellington, Lúcia e Soraya, da SELIT.



A segurança institucional e a política de transporte são operadas pela **SEVIT - Seção de Segurança, Vigilância e Transporte**. Cabe à Sevita a supervisão, o controle, a fiscalização e a realização dos serviços essenciais de segurança, vigilância, portaria e transporte na Seção Judiciária.

Ao lado, Félix, Walter, Cícero, Carlos, Sérgio e Edson, da SEVIT.

O órgão que executa e controla as atividades de expedição, recebimento e distribuição de correspondências, autua e controla processos administrativos é a **SECAM - Seção de Comunicações e Arquivo Administrativo**. Compete ao setor: acompanhar a expedição, recebimento e distribuição da correspondência administrativa da Seção Judiciária; gerenciar os serviços de telefonia e de reprografia; gerenciar os serviços de telefonistas; acompanhar o recebimento, registro, classificação, arquivamento e conservação dos Processos administrativos.



Kássia e Eliane, da SECAM.

Quantos servidores estão lotados no Núcleo?

Atualmente a equipe do Nucad, incluindo as Seções que o compõem, é formada por 43 servidores.

Depois de um ano na administração, o que destaca como conquistas, vitórias, acertos, da atual administração?



Aline Bonifácio, da telefonia.

Percebo claramente uma postura moderna e dinâmica da atual administração. Obtivemos diversas conquistas na administração no último ano, incluindo algumas iniciativas inovadoras.

Merecem destaques, por exemplo: as obras de reforma do edifício dos Juizados Especiais Federais (concluída), bem como das Subseções Judiciárias de Itumbiara (concluída), Luziânia (em execução) e Anápolis (em contratação); recebimento do terreno e início das atividades relacionadas ao projeto de construção da nova Sede; aquisição de 4 novos veículos; contratação inovadora de serviço de manutenção da frota de viaturas por meio de cartão eletrônico; contratação de projetos destinados à reforma elétrica, de arquitetura e de acessibilidade do edifício Sede; contratação de projeto amplo de segurança para todos os edifícios da Seção Judiciária; modernização do auditório do edifício Sede; contratação do serviço continuado de telefonistas para o edifício Sede; contratação de projeto para a construção da sede própria da Subseção Judiciária de Jataí; além de diversas outras realizações de investimentos e de manutenção dos serviços administrativos correntes.

Planos para o futuro?

Com o amadurecimento e modernização da administração, temos a oportunidade de criar e mudar os costumes, sempre visando à melhoria contínua.

A inovação é o alicerce para o futuro. Nosso planejamento está direcionado para atenção cada vez maior às necessidades e interesses da administração, para o bem comum, investindo na modernização das ferramentas de trabalho, na otimização dos processos e procedimentos, no planejamento, na capacitação profissional, enfim, nas pessoas que compõem a equipe da administração e que são as responsáveis pelo sucesso alcançado a cada dia.

Denison, tudo que os servidores têm à disposição, desde o clipe, a caneta e o carimbo, até a energia que alimenta o prédio, a água que sai das torneiras e um contingente de colaboradores terceirizados, passa pelo seu Núcleo?

Sim. O Núcleo tem por missão fornecer à atividade jurisdicional o conjunto das providências administrativas que lhe dá suporte. Possui uma ampla gama de atividades diferenciadas e relativamente integradas umas às outras. Não há, por exemplo, nenhum material de expediente, ou móvel ou ainda equipamentos de tecnologia de informação que não passem pelo registro e controle do Nucad. Todas as solicitações são endereçadas às nossas Seções e cada uma cuida de atendê-las segundo os critérios da política administrativa. Cada atendimento possui um rito administrativo próprio, mas todos os procedimentos possuem o necessário ordenamento normativo, orçamentário e financeiro para serem executados.