



SEÇÃO JUDICIÁRIA DO TOCANTINS

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA

1- Seccional ou Unidade do TRF1:	Seção Judiciária do Tocantins	
2- Ciclo de Planejamento	Planej 2021-2026	
3- Execução das Metas do Poder Judiciário e da Justiça Federal:		
Percentual de Cumprimento de Metas por Vara (inserir abaixo o link SEI do Painel atualizado extraído do e-Siest):		
15176567		
4 – Resultados dos indicadores dos processos críticos: (inserir abaixo o link SEI da planilha Excel padrão de resultados dos indicadores atualizada):		
5 - Execução das iniciativas estratégicas (inserir abaixo o link SEI das planilhas Excel padrão da metodologia atualizadas):		
Plano de Ação:	Seleção e Classificação das Iniciativas:	Painel de Contribuição:
15176574	15176583	15176591
6- Iniciativas com potencial de compartilhamento entre seccionais (indicar as mais impactantes, viáveis e menos complexas, inclusive com relação ao PLS):		
Nome da iniciativa:	% execução	n. Pae SEI
1- Página Setorial da 1ª Vara da SJTO	5%	0001711-54.2021.4.01.8014
7 - Destaques da execução da Estratégia (boas práticas adotadas para o impulso no cumprimento das Metas contornando as dificuldades):		
Com relação às Metas:		
1 - Selo Estratégia em Ação 2 - Evolução do e-Siest 3 - Comprometimento dos diretores de secretaria e servidores 4 - Realização das Reuniões de Execução da Estratégia quadrimestralmente		
Com relação aos processos críticos:		
1 - Uso de checklists em procedimentos licitatórios e confecção de contratos e documentos afins		
Com relação às iniciativas estratégicas inclusive PLS:		
1 - Realização de campanhas de sensibilização 2 - Otimização da distribuição de materiais 3 - Substituição das lâmpadas por lâmpadas de Led 4 - Otimização dos contratos de telefonia fixa e móvel 5 - Compartilhamento de boas práticas com outras seccionais 6 - Adequação do horário de expediente fora do horário de ponta 7 - Redução do tempo de uso do ar condicionado		
8 - Dificuldades para execução da Estratégia (barreiras enfrentadas):		
Com relação às Metas:		

- 1 - Complexidade da matéria dos processos alvos de meta
- 2 - Contingenciamento orçamentário
- 3 - Escassez de recursos humanos
- 4 - Inconsistências dos relatórios do e-Siest

Com relação aos processos críticos:

- 1 - Os processos críticos ainda não foram mapeados com utilização de metodologia específica.

Com relação às iniciativas estratégicas inclusive PLS:

- 1 - Contingenciamento orçamentário
- 2 - Estágio médio de maturidade em gestão de projetos
- 3 - Sensibilização, capacitação e envolvimento das pessoas nos assuntos de gestão estratégica
- 4 - Resistência dos gestores em formalizar práticas já desenvolvidas
- 5 - Falta de uma ferramenta de integração para coleta dos dados dos indicadores socioambientais

9 - Conclusão, comentários e sugestões de melhoria:

Conforme relatórios apresentados e a partir das análises feitas, verifica-se que a situação da SJTO diante da estratégia aponta uma melhora de desempenho em relação aos períodos anteriores.

Os resultados de 2021 mostram o bom desempenho a SJTO no alcance das metas. O cenário pandêmico, associado ao trabalho remoto, poderia representar um empecilho para o alcance das metas estratégicas, mas no caso da SJTO, isso não foi o caso. Apesar desse cenário, o resultado final foi o melhor desde a implantação das metas e do Selo Estratégia em Ação, tendo todas as unidades alcançado selos e Seção Judiciária ficando com a premiação Diamante.

As constantes inconsistências do e-Siest, entretanto, tem sido o gargalo para que os resultados sejam ainda melhores, pois isso compromete o acompanhamento das metas pelos diretores de varas. Devido a essas restrições operacionais o trabalho das varas por vezes tem sido realizado de forma manual, o que compromete o bom desenvolvimento dos trabalhos.

Os resultados de Janeiro e Fevereiro/2022 alcançados nas metas estratégicas no ano de 2022, ainda são muito poucos para se ter uma noção real de como será o desempenho da seccional no presente exercício.

Apesar das dificuldades enfrentadas com os relatórios deficitários emitidos pelo sistema, as unidades judiciárias se empenham, com controles manuais, alcançando resultados satisfatórios, que com certeza irão se repetir no ano de 2022, de forma a corroborar a boa evolução da Seccional do Tocantins no alcance das metas.

Em relação ao acompanhamento dos projetos e ao cumprimento das metas de 2022, o Cipe-TO continuará realizando o acompanhamento direto com as unidades judiciárias de forma a buscar soluções para as dificuldades enfrentadas e a disseminação de boas práticas das estratégias desenvolvidas para o alcance das metas.

Quanto a formalização de novos projetos, para o novo Ciclo de Planejamento Estratégico que se iniciou, já foi solicitado aos Diretores a formalização de novos projetos, que aos poucos vão compondo a carteira de iniciativas estratégicas da seccional. Atualmente a carteira de projetos da SJTO conta com 7 projetos, que impactam todos os objetivos estratégicos.



Documento assinado eletronicamente por **Harley Caixeta Seixas, Técnico Judiciário**, em 08/03/2022, às 10:19 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.trfl.jus.br/autenticidade> informando o código verificador **15176599** e o código CRC **3DFEECBC**.